

Bordereau attestant l'exactitude des informations - QUIMPER - 2903 - Documents comptables (B-S) - Dépôt le 10/12/2024 - 6554 - 1990 B 00444 - 055 804 124 - Bolloré SE

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DES DELIBERATIONS  
DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE  
DU 22 MAI 2024**

L'an deux mille vingt-quatre,

Le vingt-deux mai, à neuf heures trente,

L'Assemblée générale mixte de la société **Bolloré SE** s'est tenue à la Tour Bolloré, 31-32 quai de Dion Bouton, à Puteaux (92800), sur convocation qui leur a été faite par le Conseil d'administration, suivant avis insérés dans :

- le Bulletin d'Annonces Légales Obligatoires du 22 mars 2024 ayant publié l'avis préalable de réunion
- le Bulletin d'Annonces Légales Obligatoires du 3 mai 2024 ayant publié l'avis de convocation
- le journal d'annonces légales « Ouest France » du 3 mai 2024

ainsi que par lettres adressées le 3 mai 2024 aux actionnaires nominatifs, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- *de la compétence de l'Assemblée générale ordinaire*

- Rapport de gestion du Conseil d'administration – Rapport du Conseil sur le gouvernement d'entreprise - Rapports des Commissaires aux comptes – Présentation et approbation des comptes consolidés du Groupe arrêtés au 31 décembre 2023 et lecture du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés
- Approbation du rapport du Conseil d'administration et des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et lecture du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels ; quitus aux Administrateurs
- Affectation du résultat

.../...

L'Assemblée est présidée par Monsieur Cyrille BOLLORÉ, Président-directeur général.

- Monsieur Alexandre PICCIOTTO, représentant la société ORFIM,
- Monsieur Cédric de BAILLIENCOURT, représentant la société COMPAGNIE DE L'ODET,

les deux actionnaires représentant le plus grand nombre de voix et acceptant cette fonction, sont appelés comme scrutateurs.

Monsieur Adrien OOST est désigné comme secrétaire.

Les Commissaires aux comptes titulaires, AEG FINANCES et CONSTANTIN ASSOCIES sont respectivement représentés par Samuel CLOCHARD et par Thierry QUÉRON.

Monsieur Kevin PERON, représentant salarié de Bolloré SE régulièrement convoqué est présent.

**Pour la partie ordinaire**, la feuille de présence, certifiée exacte par les membres du bureau, permet de constater que les 2 799 actionnaires présents, représentés ou votant par correspondance, possèdent 2 580 125 871 actions au nominal de 0,16 euro chacune sur les 2 852 174 816 actions composant le capital social (dont 15 322 838 actions d'autocontrôle) et qu'aux 2 580 125 871 actions sont attachées 4 614 206 006 voix.

En conséquence, l'Assemblée générale pour la partie ordinaire, réunissant plus que le quorum du cinquième des actions composant le capital social, à l'exclusion des actions privées de droit de vote, est régulièrement constituée et peut valablement délibérer.

.../...

## RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

### PREMIÈRE RÉOLUTION

#### *(Approbation des comptes annuels de l'exercice 2023)*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport de gestion du Conseil d'administration auquel est joint le rapport du Conseil sur le gouvernement d'entreprise, qu'elle approuve dans tous leurs termes, ainsi que du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Elle approuve spécialement les dépenses visées par l'article 223 *quater* du Code général des impôts, non admises en charges déductibles pour la détermination du montant de l'impôt sur les sociétés, en vertu de l'article 39-4 du Code général des impôts, qui s'élèvent à un montant global de 234 186 euros.

En conséquence, elle donne pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 quitus de leur gestion à tous les administrateurs.

*Cette résolution est adoptée par 4 612 793 514 voix (682 482 voix ayant voté contre / 730 010 abstentions).*

### DEUXIÈME RÉOLUTION

#### *(Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2023)*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris acte de la présentation qui lui a été faite des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2023 et du rapport des Commissaires aux comptes faisant apparaître un chiffre d'affaires consolidé de 13 679 454 milliers d'euros et un bénéfice net consolidé part du Groupe de 268 456 milliers d'euros, approuve les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils lui sont présentés.

L'Assemblée générale prend acte de la présentation qui lui a été faite du rapport de gestion du Groupe inclus dans le rapport de gestion du Conseil d'administration.

*Cette résolution est adoptée par 4 613 634 664 voix (6 295 voix ayant voté contre / 565 047 abstentions).*

### TROISIÈME RÉOLUTION

#### *(Affectation du résultat)*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, approuve la proposition du Conseil d'administration et décide d'affecter le bénéfice distribuable de la façon suivante :

(en euros)

Résultat de l'exercice	743 130 350,74
Report à nouveau antérieur	- 4 286 075 492,66
Affectation à la réserve légale	12 560,00
<b>Bénéfice distribuable</b>	<b>5 029 193 283,40</b>
Dividendes	
– Acompte sur dividende <sup>(1)</sup>	56 993 626,32
– Dividende complémentaire <sup>(2)</sup>	142 484 065,80
Report à nouveau	4 829 715 591,28

<sup>(1)</sup> Cet acompte sur dividende dont la distribution a été décidée en Conseil d'administration le 28 juillet 2023 (calculé à la date du 28 juillet 2023 sur le nombre total des actions composant le capital social, soit 2 951 174 374 actions duquel sont soustraites 101 493 058 actions auto-détenues) a été fixé à 0,02 euro par action au nominal de 0,16 euro. La mise en paiement est intervenue le 7 septembre 2023.

<sup>(2)</sup> Le dividende complémentaire s'élèvera à 0,05 euro par action.

Le dividende au titre de l'exercice 2023 se trouve ainsi fixé à 0,07 euro par action au nominal de 0,16 euro.

Les sommes ainsi distribuées au titre du dividende complémentaire seront mises en paiement le 27 juin 2024.

Conformément aux dispositions de l'article 243 *bis* du Code général des impôts, l'Assemblée générale prend acte de ce que les montants des dividendes par action, mis en distribution au titre des trois exercices précédents, ont été les suivants :

Exercice	2022	2021	2020
Nombre d'actions	2 951 154 374	2 947 446 874	2 946 208 874
Dividende (en euros)	0,06 <sup>(1)</sup>	0,06 <sup>(1)</sup>	0,06 <sup>(1)</sup>
Montant distribué (en millions d'euros)	176,89	176,84	176,77

- (1) les dividendes perçus par les personnes physiques fiscalement domiciliées en France supportent dès leur versement un prélèvement forfaitaire unique (PFU ou flat tax) au taux de 30%, soit 12,8% au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2% au titre des prélèvements sociaux. Peuvent demander à être dispensées du prélèvement forfaitaire de l'impôt sur le revenu (12,8%) les personnes dont le revenu fiscal de référence de l'année précédente est inférieur à un certain montant (50 000 euros pour les contribuables célibataires, veufs ou divorcés, 75 000 euros pour les contribuables soumis à imposition commune). La demande de dispense doit être formulée, sous la responsabilité de l'actionnaire, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende. Au moment de leur déclaration, les dividendes peuvent également être soumis sur option, au barème progressif de l'impôt sur le revenu, après application d'un abattement de 40%. Cette option donne lieu, le cas échéant, à une régularisation de l'impôt sur le revenu versé au titre du prélèvement forfaitaire unique. Dans tous les cas, les dividendes perçus doivent être déclarés l'année suivant leur perception et peuvent donner lieu, le cas échéant, à un complément d'imposition au titre de la contribution exceptionnelle sur les hauts revenus.

***Cette résolution est adoptée par 4 613 800 585 voix (391 152 voix ayant voté contre / 14 269 abstentions).***



**Extrait certifié conforme  
Le Secrétaire  
Adrien OOST**



---

## **COMPTES ANNUELS**

*31 décembre 2023*

**Bolloré SE**

---

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**COMPTES ANNUELS AU 31 décembre 2023**

Bilan	4
Compte de résultat	6
Variation de la trésorerie	7
Filiales et participations au 31 décembre 2023	8
Annexe aux comptes annuels	12
Notes sur le bilan – note 1 à 10	16
Notes sur le compte de résultat – notes 11 à 21	23
Résultats financiers de la société au cours des cinq derniers exercices	26

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## BILAN

## ACTIF

		31/12/2023	31/12/2022		
(en milliers d'euros)	Notes	Montant brut	Amortissements et provisions	Montant net	Montant net
<b>Immobilisations incorporelles</b>	1				
Concessions, brevets, droits similaires		5 301	4 177	1 124	499
Autres immobilisations incorporelles		148	105	43	52
<b>Immobilisations corporelles</b>	1				
Terrains		48 161	1 957	46 204	46 286
Constructions		115 935	60 280	55 655	57 679
Installations techniques, matériel, outillage		115 572	94 838	20 734	17 688
Autres immobilisations corporelles		8 306	6 681	1 625	1 811
Immobilisations en cours		1 719	405	1 314	2 212
Avances et acomptes		1 538	0	1 538	2 607
<b>Immobilisations financières</b>	3				
Participations		3 818 649	2 599 666	1 218 983	1 206 868
Créances rattachées à des participations		154 640	96 052	58 588	39 729
Autres titres immobilisés		1 337	222	1 115	606
Prêts		1 672	1 661	11	11
Autres immobilisations financières		943 896	0	943 896	295 944
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>5 216 874</b>	<b>2 866 045</b>	<b>2 350 829</b>	<b>1 671 992</b>
<b>Stocks et en-cours</b>					
Matières premières, approvisionnements		10 365	721	9 644	7 995
Produits intermédiaires et finis		6 703	1 220	5 484	7 701
Marchandises		144	36	108	122
Avances, acomptes versés sur commandes		254	0	254	89
<b>Créances</b>	4				
Créances clients et comptes rattachés		22 976	1 647	21 329	30 055
Autres créances		4 851 919	188 117	4 663 802	4 317 174
<b>Divers</b>					
Valeurs mobilières de placement	5	882 330	538	881 792	1 501 014
Disponibilités		2 712 910	0	2 712 910	3 817 563
<b>Comptes de régularisation</b>					
Charges constatées d'avance		1 742	0	1 742	1 363
<b>Total actif circulant</b>		<b>8 489 344</b>	<b>192 279</b>	<b>8 297 065</b>	<b>9 683 076</b>
Frais d'émission d'emprunts à évaluer		2 542		2 542	3 380
Ecarts de conversion actif		119		119	342
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>13 708 879</b>	<b>3 058 324</b>	<b>10 650 555</b>	<b>11 358 790</b>

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**PASSIF**

(en milliers d'euros)	Notes	Montant net	
		31/12/2023	31/12/2022
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social ou individuel (dont versé : 472 187 899,84 euros)		472 188	472 062
Primes d'émission, de fusion, d'apport		1 303 874	1 303 874
Ecart de réévaluation		24	24
Réserve légale		47 206	47 159
Autres réserves		2 141	2 141
Report à nouveau		4 286 075	170 562
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>		<b>743 130</b>	<b>4 288 652</b>
Subvention d'investissement		61	84
Acompte sur dividende		(56 994)	(58 979)
Provisions réglementées		21 894	20 009
<b>Total capitaux propres</b>	<b>6</b>	<b>6 819 601</b>	<b>6 245 588</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Provisions pour risques		36 235	90 659
Provisions pour charges		10 656	859
<b>Total provision pour risques et charges</b>	<b>7</b>	<b>46 891</b>	<b>91 518</b>
<b>Dettes</b>	<b>4</b>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		227 033	631 164
Emprunts et dettes financières divers		60	55
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		747	378
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		37 298	49 014
Dettes fiscales et sociales		60 738	80 919
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		1 110	1 098
Autres dettes		3 451 339	4 251 684
<b>Comptes de régularisation</b>			
Produits constatés d'avance		68	954
<b>Total dettes</b>		<b>3 778 393</b>	<b>5 015 265</b>
Ecart de conversion passif		5 671	6 419
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>10 650 555</b>	<b>11 358 790</b>

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## COMPTE DE RÉSULTAT

(en milliers d'euros)	Notes	2023	2022
Ventes de marchandises		413	603
Production vendue de :			
- biens		89 802	107 344
- services		44 588	60 461
<b>Chiffre d'affaires net</b>	11	<b>134 803</b>	168 408
Production stockée		(1 438)	2 283
Subventions d'exploitation		1 117	3
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges		20 825	15 969
Autres produits		22 671	40 671
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>177 980</b>	227 334
Achats de marchandises (y compris droits de douane)		(2 332)	(6 451)
Variation de stock (marchandises)		2	(48)
Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)		(45 734)	(55 964)
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)		1 635	(597)
Autres achats et charges externes		(88 956)	(104 378)
Impôts, taxes et versements assimilés		(10 269)	(11 498)
Salaires et traitements		(48 271)	(61 085)
Charges sociales		(21 284)	(26 371)
<b>Dotations d'exploitation</b>			
Sur immobilisations : - dotations aux amortissements		(8 310)	(8 847)
Sur actif circulant : - dotations aux provisions		(1 382)	(621)
Pour risques et charges : - dotations aux provisions		(8 284)	(23 621)
Autres charges		(1 735)	(2 324)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(234 920)</b>	(301 805)
<b>Résultat d'exploitation</b>	12	<b>(56 940)</b>	(74 471)
<b>Opérations faites en commun</b>			
<b>Produits financiers</b>			
Produits financiers de participations		581 436	323 031
Autres intérêts et produits assimilés		299 229	67 495
Reprises sur provisions et transferts de charges		190 204	23 939
Différences positives de change		5 494	33 506
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement		9 359	0
<b>Total des produits financiers</b>		<b>1 085 723</b>	447 971
Dotations financières aux amortissements et provisions		(317 902)	(486 078)
Intérêts et charges assimilées		(148 363)	(39 232)
Différences négatives de change		(6 297)	(32 741)
<b>Total des charges financières</b>		<b>(472 562)</b>	(558 050)
<b>Résultat financier</b>	13	<b>613 160</b>	(110 079)
<b>Résultat courant avant impôt</b>		<b>556 220</b>	(184 550)
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		62	4
Produits exceptionnels sur opérations en capital		188 742	5 054 158
Reprises sur provisions et transferts de charges		42 207	1 242
<b>Total des produits exceptionnels</b>		<b>231 011</b>	5 055 403
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		(42 838)	(1 717)
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		(2 035)	(486 162)
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		(12 261)	(64 925)
<b>Total des charges exceptionnelles</b>		<b>(57 134)</b>	(552 805)
<b>Résultat exceptionnel</b>	14	<b>173 876</b>	4 502 599
Participation et intéressement		(1 328)	(2 284)
Impôts sur les bénéfices	15	14 362	(27 112)
<b>Total des produits</b>		<b>1 494 713</b>	5 730 709
<b>Total des charges</b>		<b>(751 582)</b>	(1 442 056)
<b>BÉNÉFICE / PERTE</b>		<b>743 130</b>	4 288 652

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**VARIATION DE TRESORERIE**

(en milliers d'euros)	2023	2022
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>743 130</b>	<b>4 288 652</b>
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie :		
- Amortissements et provisions hors comptes courants	199 472	408 410
- Résultat sur cessions d'actifs	(196 044)	(4 567 918)
Autres retraitements		
- Charge d'impôt sur les sociétés	(14 362)	27 112
- Coût net du financement	(150 985)	(28 110)
- Produits des dividendes reçus	(579 958)	(308 597)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>1 254</b>	<b>(180 452)</b>
Dividendes reçus	579 958	308 597
Impôt sur les sociétés décaissé	(7 836)	(84 920)
Variation du besoin en fonds de roulement	28 797	155 177
- dont stocks et en cours	583	(1 763)
- dont dettes et créances	28 214	156 940
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>602 172</b>	<b>198 402</b>
Acquisitions		
- Immobilisations incorporelles et corporelles	(6 730)	(5 118)
- Titres	(301 659)	(42 573)
- Autres immobilisations financières	(25 092)	(74 034)
Cessions		
- Immobilisations incorporelles et corporelles	1 064	5 668
- Titres (b)	176 438	5 059 628
- Autres immobilisations financières (b)	71	549 601
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(155 908)</b>	<b>5 493 172</b>
Décaissements		
- Dividendes versés	(170 981)	(176 876)
- Remboursements d'emprunts	(404 857)	(883 272)
- Actions propres	(569 826)	(10 663)
- Intérêts nets décaissés		
Encaissements		
- Augmentation de capital en numéraire		
- Subvention d'investissement		
- Cession de VMP/FCP	9 359	
- Augmentation des emprunts		308 533
- Intérêts nets encaissés	150 827	28 164
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(985 478)</b>	<b>(734 114)</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>(539 214)</b>	<b>4 957 461</b>
Trésorerie à l'ouverture (a)	<b>5 329 993</b>	372 531
Trésorerie à la clôture (a)	<b>4 790 779</b>	5 329 993

(a) Disponibilités, valeurs mobilières de placements et conventions de trésoreries nettes de dépréciations.

(b) En 2022, correspond essentiellement à la cession de Bolloré Africa Logistics.

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## FILIALES ET PARTICIPATIONS AU 31 décembre 2023

	CAPITAL	CAPITAUX PROPRES AUTRES QUE LE CAPITAL	QUOTE-PART DU CAPITAL DETENUE EN POURCENTAGE	VALEUR BRUTE	PROVISIONS	VALEUR NETTE
Sociétés (en milliers d'euros)						
<b>A. Renseignements détaillés sur les titres dont la valeur brute excède 1% du capital</b>						
<b>Filiales détenues à plus de 50 %</b>						
ALCAFI	2 723	7 294	100%	14 504		14 504
BLUECARSHARING	10	(806)	100%	299 762	299 762	
BLUE SOLUTIONS	64 519	18 655	100%	549 378	519 553	29 825
BLUEBUS	13 161	(6 337)	100%	288 781	281 958	6 823
BLUECAR	10 000	14 455	100%	850 287	825 831	24 456
BLUESTORAGE	9 812	(16 113)	100%	113 987	113 987	
BLUETRAM	1 435	(336)	100%	9 263	8 164	1 099
BOLL.TRANSP.& LOGISTICS CORPORATE	5 000	(17 962)	100%	5 000	5 000	
BOLLORE ENERGY	19 523	294 146	100%	91 168		91 168
BOLLORE INC <sup>(1)</sup>	2 078	(26 880)	100%	7 477	7 477	
BOLLORE LOGISTICS	44 051	248 538	100%	106 080		106 080
BOLLORE MEDIA DIGITAL	13	(2 332)	100%	104 093	104 093	
BOLLORE MEDIA REGIE	1	1 119	100%	15 940	14 820	1 120
BOLLORE TELECOM	21 000	(25 021)	98%	159 871	159 871	
CIE SAINT GABRIEL	22 000	(7 548)	100%	42 043		42 043
COMPAGNIE DE PLOMEUR	18 163	(3 403)	99%	20 800		20 800
COMPAGNIE DES GLENANS	247 500	317 677	100%	318 815		318 815
FINANCIERE DE CEZEMBRE	1 200	564	100%	4 824	3 061	1 763
FINANCIERE PENFRET	6 380	(2 373)	100%	14 383		14 383
FORESEA TECHNOLOGIES	14	(4 217)	56%	12 264		12 264
HP BV	50	(85 249)	100%	7 768	7 768	
IMMOBILIERE MOUNT VERNON SAS	5 850	(3 329)	100%	9 612	5 373	4 239
IRIS IMMOBILIER	28 529	14 480	100%	29 141		29 141
LCA - LA CHARBONNIERE	360	4 244	53%	9 183	6 758	2 426
MATIN PLUS	8 367	(16 341)	100%	111 487	111 487	
MP 42	40	186	100%	8 590	8 364	226
NORD SUMATRA INVESTISSEMENTS SA	1 515	154 231	73%	78 382		78 382
POLYCONSEIL	156	4 666	100%	9 990		9 990
SOCIETE NAVALE CAENNAISE - SNC	2 750	518	100%	7 250	3 986	3 264
SOCIETE NAVALE DE L'OUEST - SNO	43 478	(42 255)	100%	59 829	58 605	1 223
SOCIETE AUTOLIB'	40 040	(119 193)	100%	40 040	40 040	
SOREBOL	3 500	(2 137)	100%	15 900		15 900
<b>TOTAL I</b>				<b>3 415 892</b>	<b>2 585 958</b>	<b>829 934</b>

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

Sociétés (en milliers d'euros)	PRETS ET AVANCES CONSENTIS PAR LA SOCIETE ET NON ENCORE REMBOURSES	CAUTIONS & AVALS DONNES PAR LA SOCIETE	CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES DU DERNIER EXERCICE ECOULÉ	RESULTAT (BENEFICE OU PERTE) DU DERNIER EXERCICE CLOS	DIVIDENDES ENCAISSES PAR LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
<b>A. Renseignements détaillés sur les titres dont la valeur brute excède 1% du capital</b>					
<b>Filiales détenues à plus de 50 %</b>					
ALCAFI	19 809		7	3 767	
BLUECARSHARING	9 094	80	2 007	(6 057)	
BLUE SOLUTIONS			15 199	(89 713)	
BLUEBUS	56 431		9 428	(11 539)	
BLUECAR			1 529	2 578	
BLUESTORAGE	12 982		14 317	(2 245)	
BLUETRAM				27	
BOLL TRANSP.& LOGISTICS CORPORATE	99 222		43 438	(7 314)	
BOLLORE ENERGY		85 300	2 059 478	21 882	82 814
BOLLORE INC <sup>(1)</sup>	23 833		30 442	(898)	
BOLLORE LOGISTICS		12 714	1 751 177	179 593	300 099
BOLLORE MEDIA DIGITAL	2 211		(1)	494	
BOLLORE MEDIA REGIE				38	
BOLLORE TELECOM	3 915		22	(264)	
CIE SAINT GABRIEL	24 958			(1 272)	
COMPAGNIE DE PLOMEUR	10 032			(1 083)	
COMPAGNIE DES GLENANS				36 193	36 300
FINANCIERE DE CEZEMBRE				41	
FINANCIERE PENFRET	11 589		818	(654)	
FORESEA TECHNOLOGIES	11 108		33 777	(4 146)	
HP BV				(8)	
IMMOBILIERE MOUNT VERNON SAS	3 693		(27)	(1 213)	
IRIS IMMOBILIER			9 471	453	926
LCA - LA CHARBONNIERE			48 303	419	211
MATIN PLUS	7 913		(14)	793	
MP 42				(3)	
NORD SUMATRA INVESTISSEMENTS SA				(8 347)	11 344
POLYCONSEIL			32 715	1 373	2 076
SOCIETE NAVALE CAENNAISE - SNC				73	
SOCIETE NAVALE DE L'OUEST - SNO				74	
SOCIETE AUTOLIB'	311 996		2	(13 041)	
SOREBOL			2 088	(1 350)	
<b>TOTAL I</b>	<b>608 786</b>	<b>98 094</b>			<b>433 770</b>

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

	CAPITAL	CAPITAUX PROPRES AUTRES QUE LE CAPITAL	QUOTE-PART DU CAPITAL DETENUE EN POURCENTAGE	VALEUR BRUTE	PROVISIONS	VALEUR NETTE
Sociétés (en milliers d'euros)						
<b>Participations détenues entre 10% et 50 %</b>						
COMPAGNIE DE PLEUVEN	136 201	18 633	32%	44 238		44 238
FINANCIERE DU CHAMPS DE MARS	19 460	316 259	24%	68 097		68 097
FINANCIERE MONCEY	4 206	109 932	15%	12 095		12 095
FINANCIERE V	69 724	21 385	10%	10 782		10 782
FRED ET FARID GROUP <sup>(2)</sup>	2 219	9 051	30%	6 900		6 900
SOCFINASIA	24 493	399 581	17%	6 125		6 125
SOFIBOL	131 825	90 468	36%	81 844		81 844
TAMARIS FINANCES	2 000	(2 381)	49%	8 683	2 566	6 116
<b>TOTAL II</b>				<b>238 764</b>	<b>2 566</b>	<b>236 198</b>
<b>B. Renseignements globaux sur les titres dont la valeur brute n'excède pas 1% du capital</b>						
<b>Filiales détenues à plus de 50 %</b>						
Filiales françaises				10 126	6 984	3 142
Filiales étrangères				3 677	416	3 261
<b>Participations détenues entre 10% et 50 %</b>						
Participations françaises						
Participations étrangères				4 144	1 480	2 664
<b>Titres des sociétés détenues à moins de 10 %</b>						
				146 046	2 263	143 783
<b>TOTAL</b>				<b>3 818 649</b>	<b>2 599 666</b>	<b>1 218 983</b>

(1) Données en milliers USD (sauf les colonnes : valeur brute / provisions / valeur nette en milliers d'euros)

(2) Données au 31/12/2022 (sauf les colonnes : valeur brute / provisions / valeur nette en milliers d'euros)

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

Sociétés (en milliers d'euros)	PRETS ET AVANCES CONSENTIS PAR LA SOCIETE ET NON ENCORE REMBOURSES	CAUTIONS & AVALS DONNES PAR LA SOCIETE	CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES DU DERNIER EXERCICE ECOULÉ	RESULTAT (BENEFICE OU PERTE) DU DERNIER EXERCICE CLOS	DIVIDENDES ENCAISSES PAR LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
<b>Participations détenues entre 10% et 50 %</b>					
COMPAGNIE DE PLEUVEN				4 845	40 616
FINANCIERE DU CHAMPS DE MARS				11 466	2 370
FINANCIERE MONCEY				8 466	781
FINANCIERE V				2 094	107
FRED ET FARID GROUP					248
SOCFINASIA				48 130	11 753
SOFIBOL				12 980	1 421
TAMARIS FINANCES			26	(1 560)	
<b>TOTAL II</b>					<b>57 296</b>
<b>B. Renseignements globaux sur les titres dont la valeur brute n'excède pas 1% du capital</b>					
<b>Filiales détenues à plus de 50 %</b>					
Filiales françaises	3 807 465	1 865 000			50 000
Filiales étrangères					7 034
<b>Participations détenues entre 10% et 50 %</b>					
Participations françaises					
Participations étrangères					2 170
<b>Titres des sociétés détenues à moins de 10 %</b>					
	36 108				12 760
<b>TOTAL</b>	<b>4 452 359</b>	<b>1 963 094</b>			<b>563 030</b>

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

### FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

#### **Augmentation de capital consécutive à l'attribution d'actions gratuites :**

Le 15 mars 2023, 765 000 actions ont été émises à la suite de l'attribution d'actions gratuites. En conséquence de cette opération, le capital social a été augmenté de 122,4 milliers d'euros en contrepartie du report à nouveau.

Le 20 juin 2023, 20 000 actions supplémentaires ont été émises dans ce même cadre. Le capital social a été augmenté de 3,2 milliers d'euros.

#### **Offre publique d'achat simplifiée par Bolloré sur ses propres titres**

L'offre publique d'achat simplifiée initiée par Bolloré SE sur ses propres actions au prix unitaire de 5,75 euros, assorti d'un complément de prix de 0,25 euro par action en cas de réalisation de la cession de Bolloré Logistics à CMA CGM, a été clôturée le 30 mai 2023.

Suite à cette opération, Bolloré SE a acquis 99,1 millions d'actions pour un montant de 569,8 millions d'euros, représentant 34,33 % des titres visés par l'offre et 3,36 % du capital de Bolloré SE.

Le règlement et la livraison des titres apportés à l'offre publique sont intervenus le 7 juin 2023.

#### **Impacts l'invasion de l'Ukraine par la Russie**

L'invasion de l'Ukraine par la Russie en février 2022 a d'importantes répercussions sur les marchés financiers et les prix de certaines matières premières, et affecte l'ensemble de l'économie mondiale. Le groupe Bolloré ne peut évaluer précisément toutes les conséquences indirectes de la crise en Ukraine mais s'adapte en permanence pour faire preuve de résilience et assurer la continuité de ses activités.

## METHODES ET PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis suivant les principes, normes et méthodes comptables découlant du plan comptable général de 2014 conformément au règlement ANC n° 2014-03, à l'ensemble des règlements l'ayant modifié par la suite, ainsi qu'aux avis et recommandations du Conseil national de la comptabilité et du Comité de la réglementation comptable.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices
- Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### 1. Valeurs immobilisées

#### 1.1. Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur valeur d'apport ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

L'écart entre l'amortissement fiscal et l'amortissement linéaire est porté au compte d'amortissements dérogatoires au passif du bilan.

Les principales durées de vie retenues pour les acquisitions de biens neufs sont les suivantes :

Logiciels et licences	de 3 à 5 ans
Constructions	de 15 à 40 ans
Agencements et installations	de 5 à 15 ans
Matériels industriels	de 4 à 10 ans
Autres immobilisations corporelles	de 3 à 10 ans

#### 1.2. Immobilisations financières

##### Titres de participation, Titres immobilisés de l'activité de portefeuille (TIAP) et Autres titres immobilisés

Sont considérés comme titres de participation, les titres des sociétés dont la possession durable est estimée utile à l'activité de Bolloré SE. Les Titres immobilisés de l'activité de portefeuille (TIAP) regroupent les titres de sociétés dont la société espère retirer, à plus ou moins longue échéance, une rentabilité satisfaisante, sans intervention dans la gestion.

Les titres de participation, TIAP et Autres titres immobilisés sont comptabilisés au coût d'acquisition. Si la valeur comptable des titres est supérieure à la valeur d'inventaire, une dépréciation est constituée pour la différence.

La valeur d'inventaire est déterminée en fonction de la valeur d'utilité de la participation, de l'actif net comptable réévalué, de la rentabilité, des perspectives d'avenir et du cours de Bourse dans le cas d'entités cotées. L'estimation de la valeur d'inventaire peut donc justifier le maintien d'une valeur nette supérieure à la quote-part d'actif net comptable. Le mali technique, le cas échéant, est intégré à la valeur nette comptable des actifs sous-jacents lors des tests de dépréciation.

Bolloré SE comptabilise les frais d'acquisition des titres en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

##### Créances rattachées à des participations

Les créances rattachées à des participations concernent des contrats de prêt à court, moyen ou long terme passés avec les sociétés du groupe. On les distingue des conventions de comptes courants conclues avec les filiales du groupe, qui permettent notamment la gestion quotidienne de leurs excédents et besoins de trésorerie. Une dépréciation est comptabilisée en fonction des risques de non-recouvrement.

### **Actions propres**

Figurent dans les immobilisations financières (autres titres immobilisés) les actions propres en voie d'annulation (affectation explicite à la réduction de capital).

Aucune dépréciation n'est constatée, leur inscription étant équivalente à une réduction des capitaux propres.

### **2. Stocks**

Les matières premières et marchandises sont évaluées à leur coût d'acquisition selon la méthode du premier entré premier sorti.

Le cas échéant, elles sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte de leur valeur actuelle.

La valeur des produits en cours et finis inclut le coût des matières et fournitures mises en œuvre, les frais directs de production, les frais indirects d'usine et d'ateliers ainsi que les amortissements économiques. Les charges fixes sont imputées en fonction de l'activité normale.

Une décote est appliquée aux fabrications anciennes sans pour autant abaisser la valeur nette en dessous de la valeur de récupération.

### **3. Créances d'exploitation**

Elles sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est comptabilisée en fonction des risques de non-recouvrement.

### **4. Valeurs Mobilières de Placement**

Les valeurs mobilières de placement sont valorisées à leur coût d'acquisition. Si leur valeur d'inventaire à la clôture de l'exercice est inférieure au prix d'acquisition, une dépréciation est constituée pour la différence. La valeur d'inventaire des valeurs mobilières de placement en devise est calculée en utilisant les cours de change à la date de clôture de l'exercice.

### **5. Opérations en devises**

Les produits et charges en devises sont comptabilisés sur la base de taux de change quotidien ou, le cas échéant, de taux de change négociés lors d'opérations spécifiques.

Les créances et les dettes libellées dans les devises en dehors de la zone euro figurent au bilan pour leur contre valeur aux cours de fin d'exercice. Les pertes et les gains latents sont enregistrés dans les comptes d'écarts de conversion. Les pertes latentes correspondant aux écarts de conversion actif font l'objet d'une provision pour risques.

Les pertes et gains de change réalisés sont enregistrés en résultat d'exploitation s'il s'agit d'une opération de nature commerciale, et en résultat financier si l'opération est de nature financière.

Les disponibilités en devises existantes à la clôture de l'exercice sont converties en monnaie nationale sur la base du dernier cours de change au comptant. Les écarts de conversion sont comptabilisés dans le résultat de l'exercice.

### **6. Frais d'émission d'emprunts**

Les frais d'émission d'emprunts sont comptabilisés en charge à répartir, ils sont amortis linéairement sur la durée de l'emprunt.

### **7. Provisions**

La comptabilisation d'une provision dépend de l'existence d'une obligation à l'égard d'un tiers entraînant probablement ou certainement une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue de ce tiers. Il est fait usage de la meilleure estimation de sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation, à la date d'arrêté des comptes, dès lors que le risque est né avant la date de clôture. Une revue régulière des éléments constitutifs des provisions est effectuée pour permettre les réajustements nécessaires. Si aucune estimation fiable du montant de l'obligation ne peut être effectuée, aucune provision n'est comptabilisée et une information est donnée en annexe.

## Provisions réglementées

Les provisions réglementées sont dotées selon les règles fiscales en vigueur. Elles comprennent les amortissements dérogatoires et les provisions pour hausse de prix.

## 8. Régimes d'avantages au personnel

### 8.1 Provision pour pensions et retraites

Bolloré SE applique la méthode 2 de la recommandation ANC 2013-02, tant pour l'évaluation que pour la comptabilisation.

Les obligations concernant les pensions complémentaires à verser au personnel retraité sont constatées sous forme de provision. Elles sont évaluées selon la méthode PUC (*Projected Unit Credit*) en retenant un taux d'actualisation financière brut de 1,40 %.

### 8.2 Indemnités de départ en retraite ou pensions

Les indemnités légales ou conventionnelles de départ en retraite ou pensions complémentaires relatives au personnel en activité figurent en engagements hors bilan, conformément à l'option laissée par l'article L 123-13 du code du commerce.

Concernant l'évaluation de ces engagements de retraite, Bolloré SE applique la méthode 2 de la recommandation ANC n°2013 - 02.

Le montant de l'engagement est évalué, selon la méthode PUC (*Projected Unit Credit*) en utilisant un taux d'actualisation financière brut de 4 % et une évolution réelle des salaires de 0,7% (évolution nominale des salaires 2,7%, inflation de 2%).

Il n'existe pas d'engagements spécifiques en faveur des organes d'administration ou de direction.

## 9. Plans d'attribution gratuite d'actions

Lorsque la société met en place un plan d'attribution gratuite d'actions qui se dénouera par la création d'actions, une augmentation du capital social est constatée en contrepartie du report à nouveau.

Lorsque la société met en place un plan d'attribution gratuite d'actions qui se dénouera par la remise d'actions existantes, une provision est enregistrée, évaluée sur la base du coût d'entrée des actions à la date de leur affectation ou du coût probable de rachat des actions évalué à la date de clôture des comptes.

En application du PCG art. 624-14, les charges, dotations et reprises correspondant à l'attribution gratuite d'actions aux salariés de la société étant des éléments de rémunération, elles sont comptabilisées en charges de personnel.

## 10. Instruments financiers

Les instruments financiers sont utilisés principalement pour couvrir les risques de taux induits par la gestion de la dette, ainsi que les risques de change. Dans ce cadre, des couvertures de type ferme (swap de taux, achats ou ventes de devises au comptant ou à terme) sont utilisées.

Un comité des risques se réunit plusieurs fois par an pour discuter des stratégies, ainsi que des limites, des marchés, des instruments et des contreparties.

Conformément au PCG art. 628-11, les produits et charges latents ou réalisés résultant d'opérations de couverture de taux et de change sont enregistrés avec les produits et charges constatés sur les éléments couverts. Les gains latents constatés sur les instruments dérivés qui ne répondent pas aux conditions d'éligibilité à la comptabilité de couverture (positions ouvertes isolées) n'interviennent pas dans la formation du résultat. En revanche les pertes latentes constatées sur ces instruments sont comptabilisées dans le résultat financier. Ainsi, les variations de valeur des instruments de couverture ne sont pas reconnues au bilan, sauf si la reconnaissance partielle ou totale de ces variations permet d'assurer un traitement symétrique avec l'élément couvert.

## 11. Intégration fiscale

La société est mère d'intégration fiscale. La charge d'impôt est supportée par chaque société comme en l'absence d'intégration. Les économies d'impôt sont appréhendées par la société mère.

La convention d'intégration fiscale, ne prévoyant pas le reversement aux filiales de leurs déficits reportables en cas de sortie du périmètre d'intégration, aucune provision n'a été constituée au titre des déficits fiscaux des filiales utilisés par la société mère.

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## NOTES SUR LE BILAN

**NOTE 1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES****1.1 Variation des valeurs brutes**

(en milliers d'euros)	Valeur brute au 01/01/2023	Augmentations	Diminutions	Valeur brute au 31/12/2023
Immobilisations incorporelles	4 603	856	(10)	5 449
Immobilisations corporelles	288 921	5 794	(3 484)	291 231
<b>TOTAL</b>	<b>293 524</b>	<b>6 650</b>	<b>(3 494)</b>	<b>296 680</b>

**1.2 Variation des Amortissements et provisions**

(en milliers d'euros)	Amortissements cumulés au 01/01/2023	Dotations	Reprises	Amortissements cumulés au 31/12/2023
Immobilisations incorporelles	4 051	240	(10)	( 4 281)
Immobilisations corporelles	160 639	6 931	(3 409)	(164 161)
<b>TOTAL</b>	<b>164 690</b>	<b>7 171</b>	<b>(3 419)</b>	<b>(168 442)</b>

**NOTE 2. INFORMATIONS EN MATIERE DE CREDIT-BAIL**

Il n'existe pas de crédit-bail sur l'exercice 2023.

**NOTE 3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES****3.1 Variation des valeurs brutes**

(en milliers d'euros)	Valeur brute au 01/01/2023	Augmentations	Diminutions	Valeur brute au 31/12/2023
Participations	3 518 775	301 651	(1 776)	3 818 649
Créances rattachées à des participations	135 623	19 274	(257)	154 640
Autres titres immobilisés	1 561	8	(232)	1 337
Actions propres	10 663	569 826		580 489
Prêts et Autres immobilisations financières	340 303	24 776		365 079
<b>TOTAL</b>	<b>4 006 925</b>	<b>915 535</b>	<b>(2 265)</b>	<b>4 920 195</b>

**3.1.1 Variation sur les participations**

- Souscriptions aux augmentations de capital et prime d'émission sur les participations :
  - Blue Solutions (300 millions d'euros)
  - JCDECAUX Bolloré Holding (0,6 million d'euros)
- Cessions des titres de participation :
  - Sogetra (1,5 millions d'euros)
  - Bolloré Logistics Canada Inc (0,3 million d'euros)

**3.1.2 Variation sur les créances rattachées à des participations**

- Hausse des créances rattachées sur les participations :
  - Fleet Management Services (18,8 millions d'euros)
- Baisse des créances rattachées sur les participations :
  - Africa Global Logistics (0,2 million d'euros)

**3.1.3 Variation sur autres titres immobilisés**

- Sorties de l'actif des titres immobilisés :
  - Cession AM Productions (0,2 million d'euros)

**3.1.4 Actions propres**

Dans le cadre de l'offre publique d'achat simplifiée par Bolloré sur ses propres titres, acquisition de 99 100 134 actions propres pour un montant de 569,8 millions d'euros à un prix de 5,75 euros.

**3.1.5 Prêts et autres immobilisations financières**

Ce poste comprend 338,5 millions d'euros correspondant aux malis techniques affectés aux titres suivants : 238,6 millions d'euros sur Bolloré Logistics, 53,3 millions d'euros sur Blue Solutions et 46,6 millions d'euros sur Bolloré Energy.

Il inclut également un dépôt de 24,8 millions d'euros lié au complément de prix sur l'OPAS (cf. faits marquants).

**3.2 Variation des provisions**

(en milliers d'euros)	Provisions au 01/01/2023	Dotations	Reprises	Provisions au 31/12/2023
Participations	2 311 906	291 283	(3 523)	2 599 666
Créances rattachées à des participations	95 895	157		96 052
Autres titres immobilisés	955		(733)	222
Actions propres	0			0
Prêts et Autres immobilisations financières	55 011		(53 350)	1 661
<b>TOTAL</b>	<b>2 463 767</b>	<b>291 440</b>	<b>(57 606)</b>	<b>2 697 601</b>

Les principales dotations comprennent les provisions sur titres Blue Solutions (270,2 millions d'euros), Bluebus (11,8 millions d'euros), Bluecarsharing (5,3 millions d'euros), Immobilière Mount Vernon (1,1 millions d'euros).

Les reprises comprennent la reprise de la provision sur mali de fusion de Blue Solutions (53,3 millions d'euros) ainsi que la reprise de provision sur les titres Bluecar (2,6 millions d'euros).

En application du PCG art 833-11/2, aucune dépréciation n'a été constatée sur les actions propres.

**NOTE 4. ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES****État des créances**

(en milliers d'euros)	Montant brut	à - d'un an	à + d'un an
<b>Actif immobilisé</b>			
Créances rattachées aux participations	154 640	6 296	148 344
Prêts	1 672	11	1 661
Autres immobilisations financières	24 874	24 874	
<b>Actif circulant</b>			
Créances d'exploitation	22 976	22 976	
Comptes courants	4 725 665	4 686 817	38 848
Autres créances	126 254	117 657	8 597
<b>TOTAL</b>	<b>5 056 082</b>	<b>4 858 631</b>	<b>197 450</b>

Bo|loré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**État des dettes**

(en milliers d'euros)	Montant brut	à - d'un an	de 1 à 5 ans	à + de 5 ans
<b>Dettes financières <sup>(1)</sup></b>				
Emprunts auprès des établissements de crédit	227 033	123 102	102 860	1 071
Emprunts divers	60	60		
<b>Dettes d'exploitation</b>				
Dettes fournisseurs	38 045	38 045		
Dettes fiscales et sociales	60 738	60 738		
<b>Dettes diverses</b>				
Comptes courants	3 328 540	3 291 289		37 251
Dettes sur immobilisations	1 110	1 110		
Autres dettes	122 799	96 258	26 541	
<b>TOTAL</b>	<b>3 778 325</b>	<b>3 610 602</b>	<b>129 401</b>	<b>38 322</b>

(1) Sur un total de 227 millions d'euros de dettes financières, la dette à taux fixe est de 19 millions d'euros au 31 décembre 2023. À noter également que les financements faisant l'objet de covenants bancaires sont respectés au 31/12/2023.

La société assure une gestion centralisée de la trésorerie de ses filiales, l'évolution de l'endettement net est la suivante :

(en milliers d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Emprunts auprès des établissements de crédit	227 033	631 164
Autres emprunts et dettes financières diverses	60	55
Comptes courants créditeurs	3 328 540	4 133 159
Créances rattachées aux participations	(154 640)	(135 624)
Prêts	(1 672)	(1 672)
Autres immobilisations financières	(24 874)	(98)
Comptes courants débiteurs	(4 725 665)	(4 487 584)
Disponibilités	(2 712 910)	(3 817 563)
Valeurs mobilières de placement	(882 330)	(1 501 552)
<b>TOTAL</b>	<b>(4 946 458)</b>	<b>(5 179 715)</b>

**NOTE 5. VALEUR ESTIMATIVE DES VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT**

(en milliers d'euros)	Valeur brute	Valeur nette	Valeur estimative
Titres non cotés	538	0	0
Fonds Commun de Placement	881 792	881 792	910 384

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**NOTE 6. CAPITAUX PROPRES ET VARIATION DE LA SITUATION NETTE**

(en milliers d'euros)	Capitaux propres au 01/01/2023	Augmentation de capital <sup>(2)</sup>	Affectation du résultat 2022	Autres mouvements	Dividendes distribués	Résultat de l'exercice	<b>Capitaux propres 31/12/2023</b>
Capital social <sup>(1)</sup>	472 062	126					472 188
Primes	1 303 874						1 303 874
Réserve légale	47 159		47				47 206
Autres réserves	2 165						2 165
Report à nouveau	170 562	(126)	4 229 627		(113 987)		4 286 075
Résultat de l'exercice	4 288 652		( 4 288 652)			743 130	743 130
Subvention d'investissement	84			(22)			61
Acompte sur dividendes	(58 979)		58 979		(56 994)		(56 994)
Provisions réglementées	20 009			1 885			21 894
<b>TOTAL</b>	<b>6 245 588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 863</b>	<b>(170 981)</b>	<b>743 130</b>	<b>6 819 601</b>
Nombre d'actions <sup>(3)</sup>	2 950 389 374	785 000					2 951 174 374

(1) Valeur nominale de 0,16 euro.

(2) L'augmentation de capital fait suite au débouclément du plan d'AGA le 15 mars 2023.

(3) Dont 101 493 058 actions auto-détenues au 31 décembre 2023.

**NOTE 7. ÉTAT DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS**

(en milliers d'euros)	Montant au 01/01/2023	Dotations	Utilisations	Reprises	Montant au 31/12/2023
<b>Provisions réglementées</b>	<b>20 009</b>	<b>2 459</b>	<b>(38)</b>	<b>(535)</b>	<b>21 894</b>
provision pour hausse de prix	38		(38)		0
amortissements dérogatoires	19 970	2 459		(535)	21 894
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>91 518</b>	<b>17 990</b>	<b>(58 696)</b>	<b>(3 921)</b>	<b>46 891</b>
provision pour perte de change	342	119		(342)	119
provision pour médailles du travail	859	8		(11)	856
provision risques filiales	2 448	1		(2 264)	185
autres provisions <sup>(1)</sup>	87 869	17 862	(58 696)	(1 304)	45 731
<b>Dépréciations</b>	<b>2 759 641</b>	<b>319 284</b>	<b>(184 197)</b>	<b>(4 264)</b>	<b>2 890 465</b>
immobilisations corporelles	591		(8)		585
immobilisations financières <sup>(2)</sup>	2 463 767	291 441	(53 350)	(4 257)	2 697 601
stocks et en-cours	1 195	1 266	(483)		1 977
clients	1 559	116	(28)		1 647
autres créances <sup>(3)</sup>	291 990	26 461	(130 328)	(7)	188 117
valeurs de placement	538				538
<b>TOTAL</b>	<b>2 871 169</b>	<b>339 733</b>	<b>(242 931)</b>	<b>(8 720)</b>	<b>2 959 251</b>
Impacts en résultat :					
- d'exploitation		9 667	(17 966)	(1 598)	
- financier		317 902	(183 670)	(6 535)	
- exceptionnel		12 163	(41 295)	(587)	

(1) Provisions couvrant les risques liés aux indemnités consenties à l'acquéreur de Bolloré Africa Logistics.

(2) Voir note 3 : Participations et autres titres immobilisés (Amortissements et dépréciations).

(3) Les principales dotations comprennent les dotations sur dépréciation de convention de trésorerie Autolib (13 millions d'euros), Bolloré Transport & Logistics Corporate (7,3 millions d'euros), Bluestorage (2,2 millions d'euros) et Compagnie de Lanmeur (1,1 million d'euros). Les principales reprises comprennent les reprises sur dépréciation de convention de trésorerie Blue Solutions (126,4 millions d'euros), Saga IM (2 millions d'euros) et Misurata Container Terminal (1,2 million d'euros).

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**NOTE 8. CHARGES À PAYER ET PRODUITS À RECEVOIR**

(en milliers d'euros)	31/12/2023
<b>Charges à payer</b>	
Intérêts courus sur dettes financières	706
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 395
Dettes sur immobilisations	99
Dettes fiscales et sociales	24 150
Intérêts sur découvert	490
Autres dettes	127
<b>Produits à recevoir</b>	
Créances clients et comptes rattachés	450
Autres créances	2 068
Banques	19 475

**NOTE 9. ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN (HORS CREDIT-BAIL)**

(en milliers d'euros)	2023	2022
<b>Engagements donnés</b>		
Contreparties douanes et trésor public	107 005	106 086
Autres cautions	1 967 896 <sup>(1)</sup>	2 321 293
<b>Engagements reçus</b>		
Retour à meilleure fortune	38 001	38 001
<b>Engagements réciproques et exceptionnels</b>		
Lignes de crédit bancaire non utilisées	2 592 400	2 254 400
Ventes de devises à terme	24 422	106 020
Achats de devises à terme	23 063	62 078
<b>Engagements indemnités de fin de carrière</b>	7 708	7 778

(1) Dont 1 865 millions d'euros avec Compagnie de Cornouaille, société du groupe.

Dans le cadre de la cession de Bolloré Africa Logistics, il incombe à Bolloré SE, sous réserve des termes et conditions des accords conclus, certains engagements d'indemnisation au bénéfice de l'acquéreur et de Bolloré Africa Logistics, notamment en cas d'inexactitude de certaines déclarations et garanties. La durée de ces engagements s'échelonne entre 2 et 7 ans, hors garanties fondamentales.

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**NOTE 10. PLANS D' ACTIONS GRATUITES EMIS PAR BOLLORÉ SE**

(en milliers d'euros)	2021	2022	2022	2023	2023	TOTAL
Date d'octroi	04/03/2021	10/03/2022	25/05/2022	14/03/2023	26/07/2023	
Nombre d'actions pouvant être attribuées	2 563 500	606 000	3 652 500	631 000	80 000	7 533 000
Nombre d'actions attribuées	2 563 500	606 000	3 652 500	631 000	80 000	7 533 000
Nombre d'actions annulées	(50 000)	0	(20 000)	0	0	(70 000)
Nombre d'actions livrées	(20 000)	0	0	0	0	(20 000)
Nombre d'actions restantes	2 493 500	606 000	3 632 500	631 000	80 000	7 443 000
Conditions d'acquisition des actions	Performance/ présence	Performance/ présence	Performance/ présence	Performance/ présence	présence	
Durée d'acquisition des droits	36 mois	36 mois	36 mois	36 mois	36 mois	

La contribution patronale sur les actions gratuites est assise sur le nombre d'actions restantes attribuées au personnel de Bolloré SE. Elle est valorisée de manière progressive sur la période d'acquisition des droits, au cours de bourse de clôture.

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

**NOTE 11. VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Usines de Bretagne	95 843	118 217
Prestations diverses du siège	38 960	50 191
<b>TOTAL</b>	<b>134 803</b>	<b>168 408</b>

**Par zone géographique**

(en pourcentage)	2023	2022
France	46,03	48,37
Europe	30,86	30,27
Amériques	16,15	14,16
Afrique	0,21	0,83
Autres	6,75	6,37
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**NOTE 12. RÉSULTAT D'EXPLOITATION**

Le résultat d'exploitation s'établit à -56,9 millions d'euros au 31/12/2023 contre -74,5 millions d'euros sur l'exercice précédent. La variation de +17,6 millions d'euros provient essentiellement des frais sur opérations spécifiques en 2022 et 2023 (cessions de Bolloré Africa Logistics et Bolloré Logistics) pour +43,5 millions d'euros. Hors opérations spécifiques, la variation qui s'élève à -26,5 millions d'euros est liée à la baisse des redevances de marque et des frais de groupe.

**NOTE 13. RÉSULTAT FINANCIER**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Dividendes des filiales opérationnelles	580 081	308 716
Autres produits/charges (y compris change)	9 792	15 233
Coût net du financement	150 985	28 110
Dotations et Reprises	(127 698)	(462 138)
<b>TOTAL</b>	<b>613 160</b>	<b>(110 079)</b>

**NOTE 14. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Résultats sur cessions d'actifs <sup>(1)</sup>	186 685	4 567 742
Dotations nettes de provisions <sup>(2)</sup>	31 506	(62 329)
Dotations nettes aux provisions réglementées	(1 885)	(1 704)
Charges liées au personnel	(555)	(1 023)
Indemnités de retraites versées	(327)	(338)
Divers <sup>(2)</sup>	(41 548)	251
<b>TOTAL</b>	<b>173 876</b>	<b>4 502 599</b>

(1) Dont en 2023, plus-value de cession sur titres Bolloré Logistics Canada pour 169,2 millions d'euros, plus-value de cession sur titres Sogetra pour 16 millions d'euros et plus-value de cession sur site Haguenaou pour 1 million d'euros.  
Dont en 2022, plus-value de cession sur titres Bolloré Africa Logistics pour 4 561 millions d'euros et plus-value de cession sur site La Rochelle pour 4 millions d'euros.

(2) Dont 41,2 millions d'euros de reprise de provision utilisée couvrant les risques liés aux indemnités consenties à l'acquéreur de Bolloré Africa Logistics.

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**NOTE 15. IMPOTS**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Participation et intéressement	(1 328)	(2 284)
Impôts sur les bénéfices	14 362	(27 112)

En l'absence d'intégration fiscale, l'impôt dû (avant prise en compte des crédits d'impôts) s'élève à 37 millions d'euros.

Après prise en compte des effets de l'intégration fiscale, l'impôt dû est nul.

Le boni d'intégration fiscale s'établit à 37 millions d'euros.

Le montant du stock de déficits reportables du Groupe s'élève à 1 027 millions d'euros au 31/12/2023.

**NOTE 16. EFFECTIFS MOYENS**

(en nombre de personnes)	2023	2022
Cadres	209	207
Agents de maîtrise employés et ouvriers	356	372
<b>TOTAL</b>	<b>565</b>	<b>579</b>

**NOTE 17. RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Jetons de présence	(468)	(468)
Autres rémunérations	(4 900)	(3 193)

Les montants indiqués ci-dessus sont ceux versés au cours de l'exercice par la société aux membres du conseil d'administration et aux mandataires sociaux.

**NOTE 18. INCIDENCE DES ÉVALUATIONS FISCALES DÉROGATOIRES**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Résultat de l'exercice	743 130	4 288 652
Impôts sur les bénéfices	14 362	(27 112)
Résultat avant impôts	728 768	4 315 764
Variation des provisions réglementées	1 885	1 704
<b>RÉSULTAT HORS ÉVALUATIONS FISCALES DÉROGATOIRES</b>	<b>730 654</b>	<b>4 317 468</b>

**NOTE 19. ACCROISSEMENT ET ALLEGEMENT DE LA DETTE FUTURE D'IMPOT**

Nature des différences temporaires (en milliers d'euros)	2023	2022
<b>A. Accroissement de la dette future d'impôt</b>		
Amortissements dérogatoires	21 894	19 970
Provision pour hausse des prix	0	38
Ecart de conversion actif	119	342
<b>Base totale</b>	<b>22 013</b>	<b>20 350</b>
<b>Accroissement de la dette future d'impôt</b>	<b>5 503</b>	<b>5 088</b>
<b>B. Allègement de la dette future d'impôt</b>		
Congés payés, contribution sociale de solidarité, provisions non déductibles	27 950	22 442
Écart de valeur liquidative sur OPCVM	28 592	
Écart de conversion passif, Produits taxés d'avance	5 671	6 419
<b>Base totale</b>	<b>62 213</b>	<b>28 861</b>
<b>Allègement de la dette future d'impôt</b>	<b>15 553</b>	<b>7 215</b>

**NOTE 20. CONSOLIDATION**

Les comptes de la société sont intégrés :

pour l'ensemble le plus grand :

par la méthode de l'intégration globale dans la consolidation de la société :

BOLLORE PARTICIPATIONS SE (SIREN : 352 730 394)

Odet

29500 Ergué-Gabéric

pour le sous-groupe le plus petit :

par la méthode de l'intégration globale dans la consolidation de la société :

BOLLORE SE (SIREN : 055 804 124)

Odet

29500 Ergué-Gabéric

**NOTE 21. ÉVÈNEMENTS POST CLOTURE****Cession de Bolloré Logistics à CMA CGM**

Bolloré SE a procédé à la cession de 100% des titres de Bolloré Logistics à CMA CGM le 29 février 2024.

Le prix de cession des actions s'établit à 4 850 millions d'euros, après estimation provisoire de la dette et de la trésorerie à la date de réalisation.

**Complément de prix sur offre publique d'achat simplifiée par Bolloré SE sur ses propres titres**

Un dispositif de complément de prix avait été mis en place à hauteur de 0,25€ par action Bolloré SE cédée dans le cadre de l'offre publique d'achat simplifiée initiée par Bolloré SE sur ses propres actions, clôturée le 30 mai 2023 (Voir Note 1 – Faits marquants), dont le versement était subordonné à la réalisation de la cession de Bolloré Logistics par Bolloré SE avant le 31 décembre 2024. Cette cession étant intervenue le 29 février 2024, le complément de prix a été versé le 11 mars 2024 à ses bénéficiaires pour un montant global de 24,8 millions d'euros.

**Annulation d'actions Bolloré SE auto-détenues**

Le Conseil d'administration du 11 janvier 2024 a décidé, dans le cadre de l'autorisation donnée par l'Assemblée générale mixte du 24 mai 2023, de procéder à l'annulation de 101 493 058 actions Bolloré SE auto-détenues pour un montant total de 580,5 millions d'euros. En conséquence, le capital social et la prime d'émission ont été réduits respectivement pour 16,2 millions d'euros et 564,3 millions d'euros.

Suite à cette opération, le capital social s'élève à 455 949 010,56 euros et il est composé de 2 849 681 316 actions de 0,16 euro chacune.

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## RÉSULTATS FINANCIERS AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Nature des indications	2019	2020	2021	2022	2023
<b>I - SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social <sup>(1)</sup>	471 136	471 393	471 591	472 062	472 188
Nombre d'actions émises	2 944 598 874	2 946 208 874	2 947 446 874	2 950 389 374	2 951 174 374
Nombre maximal d'actions à créer					
- par conversion d'obligations	-	-	-	-	-
- par exercice des droits de souscription	5 865 500	4 980 500	6 301 000	7 527 000	7 443 000
<b>II - RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS EFFECTIVES <sup>(1)</sup></b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	144 209	143 249	149 516	168 408	134 803
Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	301 849	374 375	313 663	4 872 467	825 257
Impôts sur les bénéfices <sup>(2)</sup>	(38 896)	(23 633)	(45 659)	27 112	(14 362)
Participation et Intéressement des salariés	1 463	1 009	1 342	2 284	1 328
Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	16 744	181 084	235 740	4 288 652	743 130
Montant des bénéfices distribués	176 490	176 773	176 847	176 898	170 981
<b>III - RESULTAT DES OPERATIONS REDUIT A UNE SEULE ACTION <sup>(3)</sup></b>					
Bénéfice après impôts, mais avant amortissements et provisions	0,12	0,14	0,12	1,64	0,28
Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	0,01	0,06	0,08	1,45	0,25
Dividende versé à chaque actionnaire	0,06	0,06	0,06	0,06	0,06
<b>IV - PERSONNEL</b>					
Effectif Moyen des salariés	598	574	564	579	565
Montant de la masse salariale <sup>(1)</sup>	40 107	40 676	42 465	61 085	48 271
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux <sup>(1)</sup>	19 252	18 301	19 752	26 371	21 284

(1) En milliers d'euros

(2) Entre parenthèse : produit d'impôt

(3) En euros

# **BOLLORÉ SE**

Société Européenne

Odet

29500 - ERGUÉ GABÉRIC

---

## **Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2023

**AEG FINANCES**

*Membre français de Grant Thornton International*

29, rue du Pont  
92200 - Neuilly-sur-Seine  
S.A.S. au capital de 276 000 €  
323 316 976 RCS Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la Compagnie  
Régionale de Versailles et du Centre

**Constantin Associés**

*Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited*

6, place de la Pyramide  
92908 - Paris-La Défense Cedex  
S.A. au capital de 831 300 €  
642 010 045 RCS Nanterre

Société de Commissariat aux Comptes  
Membre de la Compagnie  
Régionale de Versailles et du Centre

## **BOLLORÉ SE**

Société Européenne

Odet  
29500 - ERGUÉ GABÉRIC

---

### **Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2023

---

À l'Assemblée Générale de la société BOLLORÉ SE

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BOLLORÉ SE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au Comité d'Audit.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des Commissaires aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le Code de Commerce et par le Code de Déontologie de la profession de Commissaire aux Comptes sur la période du 1er janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

### Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### *Evaluation des titres de participation et créances rattachées (note 3. de l'annexe aux comptes annuels)*

Point-clé de l'audit	Notre approche d'audit
Les titres de participation s'élèvent en valeur nette à 1 219 M€ au 31 décembre 2023, au regard d'un total bilan de 10 651 M€. Par ailleurs, les mali techniques, affectés intégralement aux titres de participation, s'élèvent à 339 M€ et les créances rattachées aux participations à 59 M€ en valeur nette. La valeur d'inventaire de ces actifs qui correspond à la valeur d'utilité est déterminée généralement en fonction des flux de trésorerie futurs actualisés ; mais d'autres méthodes peuvent être retenues telles que celles des comparables boursiers, des valeurs issues de transactions récentes ou des cours de Bourse.	<p>Nous avons analysé la conformité des méthodologies appliquées par la société aux normes comptables en vigueur s'agissant des modalités d'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation.</p> <p>Nous avons obtenu les analyses menées par la société et avons porté une attention particulière à celles pour lesquelles la valeur comptable est proche de la valeur d'utilité estimée, celles dont l'historique de performance a pu montrer des écarts par rapport aux prévisions et celles opérant dans des environnements économiques volatils.</p>

Ces méthodes peuvent intégrer une part importante de jugements et d'hypothèses, portant notamment, selon les cas, sur :

- Les prévisions de flux de trésorerie futurs ;
- Les taux de croissance à l'infini retenus pour les flux projetés ;
- Les taux d'actualisation appliqués aux flux de trésorerie estimés ;
- La sélection de l'échantillon des entreprises figurant parmi les comparables transactionnels ou boursiers ;

En conséquence, une variation de ces hypothèses est de nature à affecter de manière sensible la valeur d'utilité de ces actifs et à nécessiter la constatation d'une dépréciation, le cas échéant.

Nous considérons l'évaluation des titres de participation, des malis techniques et des créances rattachées aux participations comme un point clé de l'audit en raison (i) de leur montant significatif dans les comptes de la société, (ii) des jugements et hypothèses nécessaires pour la détermination de la valeur d'utilité.

Nous avons apprécié la compétence des experts mandatés par la société. Pour les titres de participation évalués selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés, nous avons pris connaissance des hypothèses clés retenues et avons :

- rapproché les prévisions d'activité sous-tendant la détermination des flux de trésorerie avec les informations disponibles, parmi lesquelles les perspectives de marché et les réalisations passées, avec les dernières estimations (hypothèses, budgets, plans stratégiques le cas échéant) de la Direction ;
- comparé les taux de croissance à l'infini retenus pour les flux projetés avec les analyses de marché et les consensus des principaux professionnels concernés.
- comparé les taux d'actualisation retenus (WACC) avec nos propres bases de données.

Nous avons obtenu et examiné les analyses de sensibilité effectuées par la Direction, que nous avons comparées à nos propres calculs, pour apprécier quel niveau de variation des hypothèses serait de nature à nécessiter la comptabilisation d'une dépréciation des titres de participation concernés.

Enfin, nous avons contrôlé les informations relatives à ces risques présentées dans l'annexe aux comptes annuels.

### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

**Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Actionnaires**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du Code de Commerce.

### **Informations relatives au Gouvernement d'entreprise**

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'Administration consacrée au Gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4, L.22-10-10 et L.22-10-9 du Code de Commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du Code de Commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-11 du Code de Commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

### **Autres informations**

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires**

#### **Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel**

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du Commissaire aux Comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Président-Directeur Général..

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

#### Désignation des Commissaires aux Comptes

Nous avons été nommés Commissaires aux Comptes de la société Bolloré SE par l'Assemblée Générale du 28 juin 1990 pour Constantin Associés et du 5 juin 2007 pour AEG Finances.

Au 31 décembre 2023, Constantin Associés était dans la 34ème année de sa mission sans interruption et AEG Finances dans la 17ème année sans interruption.

#### Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

#### Responsabilités des Commissaires aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels

##### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de Commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux Comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

#### Rapport au Comité d'Audit

Nous remettons au Comité d'Audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au Comité d'Audit, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au Comité d'Audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du Code de Commerce et dans le Code de Déontologie de la profession de Commissaire aux Comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le Comité d'Audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 22 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

AEG Finances  
*Membre Français de Grant Thornton International*

Constantin Associés  
*Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited*



Samuel CLOCHARD



Thierry QUERON



---

## **COMPTES ANNUELS**

*31 décembre 2023*

**Bolloré SE**

---



**COMPTES ANNUELS AU 31 décembre 2023**

Bilan	4
Compte de résultat	6
Variation de la trésorerie	7
Filiales et participations au 31 décembre 2023	8
Annexe aux comptes annuels	12
Notes sur le bilan – note 1 à 10	16
Notes sur le compte de résultat – notes 11 à 21	23
Résultats financiers de la société au cours des cinq derniers exercices	26

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## BILAN

## ACTIF

		31/12/2023	31/12/2022		
(en milliers d'euros)	Notes	Montant brut	Amortissements et provisions	Montant net	Montant net
<b>Immobilisations incorporelles</b>	1				
Concessions, brevets, droits similaires		5 301	4 177	1 124	499
Autres immobilisations incorporelles		148	105	43	52
<b>Immobilisations corporelles</b>	1				
Terrains		48 161	1 957	46 204	46 286
Constructions		115 935	60 280	55 655	57 679
Installations techniques, matériel, outillage		115 572	94 838	20 734	17 688
Autres immobilisations corporelles		8 306	6 681	1 625	1 811
Immobilisations en cours		1 719	405	1 314	2 212
Avances et acomptes		1 538	0	1 538	2 607
<b>Immobilisations financières</b>	3				
Participations		3 818 649	2 599 666	1 218 983	1 206 868
Créances rattachées à des participations		154 640	96 052	58 588	39 729
Autres titres immobilisés		1 337	222	1 115	606
Prêts		1 672	1 661	11	11
Autres immobilisations financières		943 896	0	943 896	295 944
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>5 216 874</b>	<b>2 866 045</b>	<b>2 350 829</b>	1 671 992
<b>Stocks et en-cours</b>					
Matières premières, approvisionnements		10 365	721	9 644	7 995
Produits intermédiaires et finis		6 703	1 220	5 484	7 701
Marchandises		144	36	108	122
Avances, acomptes versés sur commandes		254	0	254	89
<b>Créances</b>	4				
Créances clients et comptes rattachés		22 976	1 647	21 329	30 055
Autres créances		4 851 919	188 117	4 663 802	4 317 174
<b>Divers</b>					
Valeurs mobilières de placement	5	882 330	538	881 792	1 501 014
Disponibilités		2 712 910	0	2 712 910	3 817 563
<b>Comptes de régularisation</b>					
Charges constatées d'avance		1 742	0	1 742	1 363
<b>Total actif circulant</b>		<b>8 489 344</b>	<b>192 279</b>	<b>8 297 065</b>	9 683 076
Frais d'émission d'emprunts à étaler		2 542		2 542	3 380
Ecarts de conversion actif		119		119	342
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>13 708 879</b>	<b>3 058 324</b>	<b>10 650 555</b>	11 358 790

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**PASSIF**

(en milliers d'euros)	Notes	Montant net	
		31/12/2023	31/12/2022
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social ou individuel (dont versé : 472 187 899,84 euros)		472 188	472 062
Primes d'émission, de fusion, d'apport		1 303 874	1 303 874
Ecart de réévaluation		24	24
Réserve légale		47 206	47 159
Autres réserves		2 141	2 141
Report à nouveau		4 286 075	170 562
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>		<b>743 130</b>	4 288 652
Subvention d'investissement		61	84
Acompte sur dividende		(56 994)	(58 979)
Provisions réglementées		21 894	20 009
<b>Total capitaux propres</b>	6	<b>6 819 601</b>	6 245 588
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Provisions pour risques		36 235	90 659
Provisions pour charges		10 656	859
<b>Total provision pour risques et charges</b>	7	<b>46 891</b>	91 518
<b>Dettes</b>			
	4		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		227 033	631 164
Emprunts et dettes financières divers		60	55
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		747	378
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		37 298	49 014
Dettes fiscales et sociales		60 738	80 919
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		1 110	1 098
Autres dettes		3 451 339	4 251 684
<b>Comptes de régularisation</b>			
Produits constatés d'avance		68	954
<b>Total dettes</b>		<b>3 778 393</b>	5 015 265
Ecart de conversion passif		5 671	6 419
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>10 650 555</b>	11 358 790

## COMPTE DE RÉSULTAT

(en milliers d'euros)	Notes	2023	2022
Ventes de marchandises		413	603
Production vendue de :			
- biens		89 802	107 344
- services		44 588	60 461
<b>Chiffre d'affaires net</b>	11	<b>134 803</b>	168 408
Production stockée		(1 438)	2 283
Subventions d'exploitation		1 117	3
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges		20 825	15 969
Autres produits		22 671	40 671
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>177 980</b>	227 334
Achats de marchandises (y compris droits de douane)		(2 332)	(6 451)
Variation de stock (marchandises)		2	(48)
Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)		(45 734)	(55 964)
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)		1 635	(597)
Autres achats et charges externes		(88 956)	(104 378)
Impôts, taxes et versements assimilés		(10 269)	(11 498)
Salaires et traitements		(48 271)	(61 085)
Charges sociales		(21 284)	(26 371)
<b>Dotations d'exploitation</b>			
Sur immobilisations : - dotations aux amortissements		(8 310)	(8 847)
Sur actif circulant : - dotations aux provisions		(1 382)	(621)
Pour risques et charges : - dotations aux provisions		(8 284)	(23 621)
Autres charges		(1 735)	(2 324)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(234 920)</b>	(301 805)
<b>Résultat d'exploitation</b>	12	<b>(56 940)</b>	(74 471)
<b>Opérations faites en commun</b>			
<b>Produits financiers</b>			
Produits financiers de participations		581 436	323 031
Autres intérêts et produits assimilés		299 229	67 495
Reprises sur provisions et transferts de charges		190 204	23 939
Différences positives de change		5 494	33 506
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement		9 359	0
<b>Total des produits financiers</b>		<b>1 085 723</b>	447 971
Dotations financières aux amortissements et provisions		(317 902)	(486 078)
Intérêts et charges assimilées		(148 363)	(39 232)
Différences négatives de change		(6 297)	(32 741)
<b>Total des charges financières</b>		<b>(472 562)</b>	(558 050)
<b>Résultat financier</b>	13	<b>613 160</b>	(110 079)
<b>Résultat courant avant impôt</b>		<b>556 220</b>	(184 550)
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		62	4
Produits exceptionnels sur opérations en capital		188 742	5 054 158
Reprises sur provisions et transferts de charges		42 207	1 242
<b>Total des produits exceptionnels</b>		<b>231 011</b>	5 055 403
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		(42 838)	(1 717)
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		(2 035)	(486 162)
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		(12 261)	(64 925)
<b>Total des charges exceptionnelles</b>		<b>(57 134)</b>	(552 805)
<b>Résultat exceptionnel</b>	14	<b>173 876</b>	4 502 599
Participation et intéressement		(1 328)	(2 284)
Impôts sur les bénéfices	15	14 362	(27 112)
<b>Total des produits</b>		<b>1 494 713</b>	5 730 709
<b>Total des charges</b>		<b>(751 582)</b>	(1 442 056)
<b>BÉNÉFICE / PERTE</b>		<b>743 130</b>	4 288 652

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**VARIATION DE TRESORERIE**

(en milliers d'euros)	2023	2022
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>743 130</b>	<b>4 288 652</b>
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie :		
- Amortissements et provisions hors comptes courants	199 472	408 410
- Résultat sur cessions d'actifs	(196 044)	(4 567 918)
Autres retraitements		
- Charge d'impôt sur les sociétés	(14 362)	27 112
- Coût net du financement	(150 985)	(28 110)
- Produits des dividendes reçus	(579 958)	(308 597)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>1 254</b>	<b>(180 452)</b>
Dividendes reçus	579 958	308 597
Impôt sur les sociétés décaissé	(7 836)	(84 920)
Variation du besoin en fonds de roulement	28 797	155 177
- dont stocks et en cours	583	(1 763)
- dont dettes et créances	28 214	156 940
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>602 172</b>	<b>198 402</b>
Acquisitions		
- Immobilisations incorporelles et corporelles	(6 730)	(5 118)
- Titres	(301 659)	(42 573)
- Autres immobilisations financières	(25 092)	(74 034)
Cessions		
- Immobilisations incorporelles et corporelles	1 064	5 668
- Titres (b)	176 438	5 059 628
- Autres immobilisations financières (b)	71	549 601
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(155 908)</b>	<b>5 493 172</b>
Décaissements		
- Dividendes versés	(170 981)	(176 876)
- Remboursements d'emprunts	(404 857)	(883 272)
- Actions propres	(569 826)	(10 663)
- Intérêts nets décaissés		
Encaissements		
- Augmentation de capital en numéraire		
- Subvention d'investissement		
- Cession de VMP/FCP	9 359	
- Augmentation des emprunts		308 533
- Intérêts nets encaissés	150 827	28 164
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(985 478)</b>	<b>(734 114)</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>(539 214)</b>	<b>4 957 461</b>
Trésorerie à l'ouverture (a)	<b>5 329 993</b>	372 531
Trésorerie à la clôture (a)	<b>4 790 779</b>	5 329 993

(a) Disponibilités, valeurs mobilières de placements et conventions de trésoreries nettes de dépréciations.

(b) En 2022, correspond essentiellement à la cession de Bolloré Africa Logistics.

## FILIALES ET PARTICIPATIONS AU 31 décembre 2023

Sociétés (en milliers d'euros)	CAPITAL	CAPITAUX PROPRES AUTRES QUE LE CAPITAL	QUOTE-PART DU CAPITAL DETENUE EN POURCENTAGE	VALEUR BRUTE	PROVISIONS	VALEUR NETTE
<b>A. Renseignements détaillés sur les titres dont la valeur brute excède 1% du capital</b>						
<b>Filiales détenues à plus de 50 %</b>						
ALCAFI	2 723	7 294	100%	14 504		14 504
BLUECARSHARING	10	(806)	100%	299 762	299 762	
BLUE SOLUTIONS	64 519	18 655	100%	549 378	519 553	29 825
BLUEBUS	13 161	(6 337)	100%	288 781	281 958	6 823
BLUECAR	10 000	14 455	100%	850 287	825 831	24 456
BLUESTORAGE	9 812	(16 113)	100%	113 987	113 987	
BLUETRAM	1 435	(336)	100%	9 263	8 164	1 099
BOLL.TRANSP.& LOGISTICS CORPORATE	5 000	(17 962)	100%	5 000	5 000	
BOLLORE ENERGY	19 523	294 146	100%	91 168		91 168
BOLLORE INC <sup>(1)</sup>	2 078	(26 880)	100%	7 477	7 477	
BOLLORE LOGISTICS	44 051	248 538	100%	106 080		106 080
BOLLORE MEDIA DIGITAL	13	(2 332)	100%	104 093	104 093	
BOLLORE MEDIA REGIE	1	1 119	100%	15 940	14 820	1 120
BOLLORE TELECOM	21 000	(25 021)	98%	159 871	159 871	
CIE SAINT GABRIEL	22 000	(7 548)	100%	42 043		42 043
COMPAGNIE DE PLOMEUR	18 163	(3 403)	99%	20 800		20 800
COMPAGNIE DES GLENANS	247 500	317 677	100%	318 815		318 815
FINANCIERE DE CEZEMBRE	1 200	564	100%	4 824	3 061	1 763
FINANCIERE PENFRET	6 380	(2 373)	100%	14 383		14 383
FORESEA TECHNOLOGIES	14	(4 217)	56%	12 264		12 264
HP BV	50	(85 249)	100%	7 768	7 768	
IMMOBILIERE MOUNT VERNON SAS	5 850	(3 329)	100%	9 612	5 373	4 239
IRIS IMMOBILIER	28 529	14 480	100%	29 141		29 141
LCA - LA CHARBONNIERE	360	4 244	53%	9 183	6 758	2 426
MATIN PLUS	8 367	(16 341)	100%	111 487	111 487	
MP 42	40	186	100%	8 590	8 364	226
NORD SUMATRA INVESTISSEMENTS SA	1 515	154 231	73%	78 382		78 382
POLYCONSEIL	156	4 666	100%	9 990		9 990
SOCIETE NAVALE CAENNAISE - SNC	2 750	518	100%	7 250	3 986	3 264
SOCIETE NAVALE DE L'OUEST - SNO	43 478	(42 255)	100%	59 829	58 605	1 223
SOCIETE AUTOLIB'	40 040	(119 193)	100%	40 040	40 040	
SOREBOL	3 500	(2 137)	100%	15 900		15 900
<b>TOTAL I</b>				<b>3 415 892</b>	<b>2 585 958</b>	<b>829 934</b>

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

Sociétés (en milliers d'euros)	PRETS ET AVANCES CONSENTIS PAR LA SOCIETE ET NON ENCORE REMBOURSES	CAUTIONS & AVALS DONNES PAR LA SOCIETE	CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES DU DERNIER EXERCICE ECOULÉ	RESULTAT (BENEFICE OU PERTE) DU DERNIER EXERCICE CLOS	DIVIDENDES ENCAISSES PAR LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
<b>A. Renseignements détaillés sur les titres dont la valeur brute excède 1% du capital</b>					
<b>Filiales détenues à plus de 50 %</b>					
ALCAFI	19 809		7	3 767	
BLUECARSHARING	9 094	80	2 007	(6 057)	
BLUE SOLUTIONS			15 199	(89 713)	
BLUEBUS	56 431		9 428	(11 539)	
BLUECAR			1 529	2 578	
BLUESTORAGE	12 982		14 317	(2 245)	
BLUETRAM				27	
BOLL TRANSP. & LOGISTICS CORPORATE	99 222		43 438	(7 314)	
BOLLORE ENERGY		85 300	2 059 478	21 882	82 814
BOLLORE INC <sup>(1)</sup>	23 833		30 442	(898)	
BOLLORE LOGISTICS		12 714	1 751 177	179 593	300 099
BOLLORE MEDIA DIGITAL	2 211		(1)	494	
BOLLORE MEDIA REGIE				38	
BOLLORE TELECOM	3 915		22	(264)	
CIE SAINT GABRIEL	24 958			(1 272)	
COMPAGNIE DE PLOMEUR	10 032			(1 083)	
COMPAGNIE DES GLENANS				36 193	36 300
FINANCIERE DE CEZEMBRE				41	
FINANCIERE PENFRET	11 589		818	(654)	
FORESEA TECHNOLOGIES	11 108		33 777	(4 146)	
HP BV				(8)	
IMMOBILIERE MOUNT VERNON SAS	3 693		(27)	(1 213)	
IRIS IMMOBILIER			9 471	453	926
LCA - LA CHARBONNIERE			48 303	419	211
MATIN PLUS	7 913		(14)	793	
MP 42				(3)	
NORD SUMATRA INVESTISSEMENTS SA				(8 347)	11 344
POLYCONSEIL			32 715	1 373	2 076
SOCIETE NAVALE CAENNAISE - SNC				73	
SOCIETE NAVALE DE L'OUEST - SNO				74	
SOCIETE AUTOLIB'	311 996		2	(13 041)	
SOREBOL			2 088	(1 350)	
<b>TOTAL I</b>	<b>608 786</b>	<b>98 094</b>			<b>433 770</b>

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

	CAPITAL	CAPITAUX PROPRES AUTRES QUE LE CAPITAL	QUOTE-PART DU CAPITAL DETENUE EN POURCENTAGE	VALEUR BRUTE	PROVISIONS	VALEUR NETTE
Sociétés (en milliers d'euros)						
<b>Participations détenues entre 10% et 50 %</b>						
COMPAGNIE DE PLEUVEN	136 201	18 633	32%	44 238		44 238
FINANCIERE DU CHAMPS DE MARS	19 460	316 259	24%	68 097		68 097
FINANCIERE MONCEY	4 206	109 932	15%	12 095		12 095
FINANCIERE V	69 724	21 385	10%	10 782		10 782
FRED ET FARID GROUP <sup>(2)</sup>	2 219	9 051	30%	6 900		6 900
SOCFINASIA	24 493	399 581	17%	6 125		6 125
SOFIBOL	131 825	90 468	36%	81 844		81 844
TAMARIS FINANCES	2 000	(2 381)	49%	8 683	2 566	6 116
<b>TOTAL II</b>				<b>238 764</b>	<b>2 566</b>	<b>236 198</b>
<b>B. Renseignements globaux sur les titres dont la valeur brute n'excède pas 1% du capital</b>						
<b>Filiales détenues à plus de 50 %</b>						
Filiales françaises				10 126	6 984	3 142
Filiales étrangères				3 677	416	3 261
<b>Participations détenues entre 10% et 50 %</b>						
Participations françaises						
Participations étrangères				4 144	1 480	2 664
<b>Titres des sociétés détenues à moins de 10 %</b>						
				146 046	2 263	143 783
<b>TOTAL</b>				<b>3 818 649</b>	<b>2 599 666</b>	<b>1 218 983</b>

(1) Données en milliers USD (sauf les colonnes : valeur brute / provisions / valeur nette en milliers d'euros)

(2) Données au 31/12/2022 (sauf les colonnes : valeur brute / provisions / valeur nette en milliers d'euros)

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

Sociétés (en milliers d'euros)	PRETS ET AVANCES CONSENTIS PAR LA SOCIETE ET NON ENCORE REMBOURSES	CAUTIONS & AVALS DONNES PAR LA SOCIETE	CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXES DU DERNIER EXERCICE ECOULÉ	RESULTAT (BENEFICE OU PERTE) DU DERNIER EXERCICE CLOS	DIVIDENDES ENCAISSES PAR LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
<b>Participations détenues entre 10% et 50 %</b>					
COMPAGNIE DE PLEUVEN				4 845	40 616
FINANCIERE DU CHAMPS DE MARS				11 466	2 370
FINANCIERE MONCEY				8 466	781
FINANCIERE V				2 094	107
FRED ET FARID GROUP					248
SOCFINASIA				48 130	11 753
SOFIBOL				12 980	1 421
TAMARIS FINANCES			26	(1 560)	
<b>TOTAL II</b>					<b>57 296</b>
<b>B. Renseignements globaux sur les titres dont la valeur brute n'excède pas 1% du capital</b>					
<b>Filiales détenues à plus de 50 %</b>					
Filiales françaises	3 807 465	1 865 000			50 000
Filiales étrangères					7 034
<b>Participations détenues entre 10% et 50 %</b>					
Participations françaises					
Participations étrangères					2 170
<b>Titres des sociétés détenues à moins de 10 %</b>					
	36 108				12 760
<b>TOTAL</b>	<b>4 452 359</b>	<b>1 963 094</b>			<b>563 030</b>

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

### FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

#### **Augmentation de capital consécutive à l'attribution d'actions gratuites :**

Le 15 mars 2023, 765 000 actions ont été émises à la suite de l'attribution d'actions gratuites. En conséquence de cette opération, le capital social a été augmenté de 122,4 milliers d'euros en contrepartie du report à nouveau.

Le 20 juin 2023, 20 000 actions supplémentaires ont été émises dans ce même cadre. Le capital social a été augmenté de 3,2 milliers d'euros.

#### **Offre publique d'achat simplifiée par Bolloré sur ses propres titres**

L'offre publique d'achat simplifiée initiée par Bolloré SE sur ses propres actions au prix unitaire de 5,75 euros, assorti d'un complément de prix de 0,25 euro par action en cas de réalisation de la cession de Bolloré Logistics à CMA CGM, a été clôturée le 30 mai 2023.

Suite à cette opération, Bolloré SE a acquis 99,1 millions d'actions pour un montant de 569,8 millions d'euros, représentant 34,33 % des titres visés par l'offre et 3,36 % du capital de Bolloré SE.

Le règlement et la livraison des titres apportés à l'offre publique sont intervenus le 7 juin 2023.

#### **Impacts l'invasion de l'Ukraine par la Russie**

L'invasion de l'Ukraine par la Russie en février 2022 a d'importantes répercussions sur les marchés financiers et les prix de certaines matières premières, et affecte l'ensemble de l'économie mondiale. Le groupe Bolloré ne peut évaluer précisément toutes les conséquences indirectes de la crise en Ukraine mais s'adapte en permanence pour faire preuve de résilience et assurer la continuité de ses activités.

## METHODES ET PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis suivant les principes, normes et méthodes comptables découlant du plan comptable général de 2014 conformément au règlement ANC n° 2014-03, à l'ensemble des règlements l'ayant modifié par la suite, ainsi qu'aux avis et recommandations du Conseil national de la comptabilité et du Comité de la réglementation comptable.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices
- Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### 1. Valeurs immobilisées

#### 1.1. Immobilisations incorporelles et corporelles

Les Immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur valeur d'apport ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

L'écart entre l'amortissement fiscal et l'amortissement linéaire est porté au compte d'amortissements dérogatoires au passif du bilan.

Les principales durées de vie retenues pour les acquisitions de biens neufs sont les suivantes :

Logiciels et licences	de 3 à 5 ans
Constructions	de 15 à 40 ans
Agencements et installations	de 5 à 15 ans
Matériels industriels	de 4 à 10 ans
Autres immobilisations corporelles	de 3 à 10 ans

#### 1.2. Immobilisations financières

##### Titres de participation, Titres immobilisés de l'activité de portefeuille (TIAP) et Autres titres immobilisés

Sont considérés comme titres de participation, les titres des sociétés dont la possession durable est estimée utile à l'activité de Bolloré SE. Les Titres immobilisés de l'activité de portefeuille (TIAP) regroupent les titres de sociétés dont la société espère retirer, à plus ou moins longue échéance, une rentabilité satisfaisante, sans intervention dans la gestion.

Les titres de participation, TIAP et Autres titres immobilisés sont comptabilisés au coût d'acquisition. Si la valeur comptable des titres est supérieure à la valeur d'inventaire, une dépréciation est constituée pour la différence.

La valeur d'inventaire est déterminée en fonction de la valeur d'utilité de la participation, de l'actif net comptable réévalué, de la rentabilité, des perspectives d'avenir et du cours de Bourse dans le cas d'entités cotées. L'estimation de la valeur d'inventaire peut donc justifier le maintien d'une valeur nette supérieure à la quote-part d'actif net comptable. Le mali technique, le cas échéant, est intégré à la valeur nette comptable des actifs sous-jacents lors des tests de dépréciation.

Bolloré SE comptabilise les frais d'acquisition des titres en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

##### Créances rattachées à des participations

Les créances rattachées à des participations concernent des contrats de prêt à court, moyen ou long terme passés avec les sociétés du groupe. On les distingue des conventions de comptes courants conclues avec les filiales du groupe, qui permettent notamment la gestion quotidienne de leurs excédents et besoins de trésorerie. Une dépréciation est comptabilisée en fonction des risques de non-recouvrement.

### **Actions propres**

Figurent dans les immobilisations financières (autres titres immobilisés) les actions propres en voie d'annulation (affectation explicite à la réduction de capital).

Aucune dépréciation n'est constatée, leur inscription étant équivalente à une réduction des capitaux propres.

### **2. Stocks**

Les matières premières et marchandises sont évaluées à leur coût d'acquisition selon la méthode du premier entré premier sorti. Le cas échéant, elles sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte de leur valeur actuelle.

La valeur des produits en cours et finis inclut le coût des matières et fournitures mises en œuvre, les frais directs de production, les frais indirects d'usine et d'ateliers ainsi que les amortissements économiques. Les charges fixes sont imputées en fonction de l'activité normale.

Une décote est appliquée aux fabrications anciennes sans pour autant abaisser la valeur nette en dessous de la valeur de récupération.

### **3. Créances d'exploitation**

Elles sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est comptabilisée en fonction des risques de non-recouvrement.

### **4. Valeurs Mobilières de Placement**

Les valeurs mobilières de placement sont valorisées à leur coût d'acquisition. Si leur valeur d'inventaire à la clôture de l'exercice est inférieure au prix d'acquisition, une dépréciation est constituée pour la différence. La valeur d'inventaire des valeurs mobilières de placement en devise est calculée en utilisant les cours de change à la date de clôture de l'exercice.

### **5. Opérations en devises**

Les produits et charges en devises sont comptabilisés sur la base de taux de change quotidien ou, le cas échéant, de taux de change négociés lors d'opérations spécifiques.

Les créances et les dettes libellées dans les devises en dehors de la zone euro figurent au bilan pour leur contre valeur aux cours de fin d'exercice. Les pertes et les gains latents sont enregistrés dans les comptes d'écarts de conversion. Les pertes latentes correspondant aux écarts de conversion actif font l'objet d'une provision pour risques.

Les pertes et gains de change réalisés sont enregistrés en résultat d'exploitation s'il s'agit d'une opération de nature commerciale, et en résultat financier si l'opération est de nature financière.

Les disponibilités en devises existantes à la clôture de l'exercice sont converties en monnaie nationale sur la base du dernier cours de change au comptant. Les écarts de conversion sont comptabilisés dans le résultat de l'exercice.

### **6. Frais d'émission d'emprunts**

Les frais d'émission d'emprunts sont comptabilisés en charge à répartir, ils sont amortis linéairement sur la durée de l'emprunt.

### **7. Provisions**

La comptabilisation d'une provision dépend de l'existence d'une obligation à l'égard d'un tiers entraînant probablement ou certainement une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue de ce tiers. Il est fait usage de la meilleure estimation de sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation, à la date d'arrêté des comptes, dès lors que le risque est né avant la date de clôture. Une revue régulière des éléments constitutifs des provisions est effectuée pour permettre les réajustements nécessaires. Si aucune estimation fiable du montant de l'obligation ne peut être effectuée, aucune provision n'est comptabilisée et une information est donnée en annexe.

### **Provisions réglementées**

Les provisions réglementées sont dotées selon les règles fiscales en vigueur. Elles comprennent les amortissements dérogatoires et les provisions pour hausse de prix.

## **8. Régimes d'avantages au personnel**

### **8.1 Provision pour pensions et retraites**

Bolloré SE applique la méthode 2 de la recommandation ANC 2013-02, tant pour l'évaluation que pour la comptabilisation.

Les obligations concernant les pensions complémentaires à verser au personnel retraité sont constatées sous forme de provision. Elles sont évaluées selon la méthode PUC (*Projected Unit Credit*) en retenant un taux d'actualisation financière brut de 1,40 %.

### **8.2 Indemnités de départ en retraite ou pensions**

Les indemnités légales ou conventionnelles de départ en retraite ou pensions complémentaires relatives au personnel en activité figurent en engagements hors bilan, conformément à l'option laissée par l'article L 123-13 du code du commerce.

Concernant l'évaluation de ces engagements de retraite, Bolloré SE applique la méthode 2 de la recommandation ANC n°2013 - 02.

Le montant de l'engagement est évalué, selon la méthode PUC (*Projected Unit Credit*) en utilisant un taux d'actualisation financière brut de 4 % et une évolution réelle des salaires de 0,7% (évolution nominale des salaires 2,7%, inflation de 2%).

Il n'existe pas d'engagements spécifiques en faveur des organes d'administration ou de direction.

## **9. Plans d'attribution gratuite d'actions**

Lorsque la société met en place un plan d'attribution gratuite d'actions qui se dénouera par la création d'actions, une augmentation du capital social est constatée en contrepartie du report à nouveau.

Lorsque la société met en place un plan d'attribution gratuite d'actions qui se dénouera par la remise d'actions existantes, une provision est enregistrée, évaluée sur la base du coût d'entrée des actions à la date de leur affectation ou du coût probable de rachat des actions évalué à la date de clôture des comptes.

En application du PCG art. 624-14, les charges, dotations et reprises correspondant à l'attribution gratuite d'actions aux salariés de la société étant des éléments de rémunération, elles sont comptabilisées en charges de personnel.

## **10. Instruments financiers**

Les instruments financiers sont utilisés principalement pour couvrir les risques de taux induits par la gestion de la dette, ainsi que les risques de change. Dans ce cadre, des couvertures de type ferme (swap de taux, achats ou ventes de devises au comptant ou à terme) sont utilisées.

Un comité des risques se réunit plusieurs fois par an pour discuter des stratégies, ainsi que des limites, des marchés, des instruments et des contreparties.

Conformément au PCG art. 628-11, les produits et charges latents ou réalisés résultant d'opérations de couverture de taux et de change sont enregistrés avec les produits et charges constatés sur les éléments couverts. Les gains latents constatés sur les instruments dérivés qui ne répondent pas aux conditions d'éligibilité à la comptabilité de couverture (positions ouvertes isolées) n'interviennent pas dans la formation du résultat. En revanche les pertes latentes constatées sur ces instruments sont comptabilisées dans le résultat financier. Ainsi, les variations de valeur des instruments de couverture ne sont pas reconnues au bilan, sauf si la reconnaissance partielle ou totale de ces variations permet d'assurer un traitement symétrique avec l'élément couvert.

## **11. Intégration fiscale**

La société est mère d'intégration fiscale. La charge d'impôt est supportée par chaque société comme en l'absence d'intégration. Les économies d'impôt sont appréhendées par la société mère.

La convention d'intégration fiscale, ne prévoyant pas le reversement aux filiales de leurs déficits reportables en cas de sortie du périmètre d'intégration, aucune provision n'a été constituée au titre des déficits fiscaux des filiales utilisés par la société mère.

## NOTES SUR LE BILAN

## NOTE 1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

## 1.1 Variation des valeurs brutes

(en milliers d'euros)	Valeur brute au 01/01/2023	Augmentations	Diminutions	Valeur brute au 31/12/2023
Immobilisations incorporelles	4 603	856	(10)	5 449
Immobilisations corporelles	288 921	5 794	(3 484)	291 231
<b>TOTAL</b>	<b>293 524</b>	<b>6 650</b>	<b>(3 494)</b>	<b>296 680</b>

## 1.2 Variation des Amortissements et provisions

(en milliers d'euros)	Amortissements cumulés au 01/01/2023	Dotations	Reprises	Amortissements cumulés au 31/12/2023
Immobilisations incorporelles	4 051	240	(10)	(4 281)
Immobilisations corporelles	160 639	6 931	(3 409)	(164 161)
<b>TOTAL</b>	<b>164 690</b>	<b>7 171</b>	<b>(3 419)</b>	<b>(168 442)</b>

## NOTE 2. INFORMATIONS EN MATIERE DE CREDIT-BAIL

Il n'existe pas de crédit-bail sur l'exercice 2023.

## NOTE 3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

## 3.1 Variation des valeurs brutes

(en milliers d'euros)	Valeur brute au 01/01/2023	Augmentations	Diminutions	Valeur brute au 31/12/2023
Participations	3 518 775	301 651	(1 776)	3 818 649
Créances rattachées à des participations	135 623	19 274	(257)	154 640
Autres titres immobilisés	1 561	8	(232)	1 337
Actions propres	10 663	569 826		580 489
Prêts et Autres immobilisations financières	340 303	24 776		365 079
<b>TOTAL</b>	<b>4 006 925</b>	<b>915 535</b>	<b>(2 265)</b>	<b>4 920 195</b>

## 3.1.1 Variation sur les participations

- Souscriptions aux augmentations de capital et prime d'émission sur les participations :
  - Blue Solutions (300 millions d'euros)
  - JCDECAUX Bolloré Holding (0,6 million d'euros)
- Cessions des titres de participation :
  - Sogetra (1,5 millions d'euros)
  - Bolloré Logistics Canada Inc (0,3 million d'euros)

## 3.1.2 Variation sur les créances rattachées à des participations

- Hausse des créances rattachées sur les participations :
  - Fleet Management Services (18,8 millions d'euros)
- Baisse des créances rattachées sur les participations :
  - Africa Global Logistics (0,2 million d'euros)

## 3.1.3 Variation sur autres titres immobilisés

- Sorties de l'actif des titres immobilisés :
  - Cession AM Productions (0,2 million d'euros)

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**3.1.4 Actions propres**

Dans le cadre de l'offre publique d'achat simplifiée par Bolloré sur ses propres titres, acquisition de 99 100 134 actions propres pour un montant de 569,8 millions d'euros à un prix de 5,75 euros.

**3.1.5 Prêts et autres immobilisations financières**

Ce poste comprend 338,5 millions d'euros correspondant aux malis techniques affectés aux titres suivants : 238,6 millions d'euros sur Bolloré Logistics, 53,3 millions d'euros sur Blue Solutions et 46,6 millions d'euros sur Bolloré Energy.

Il inclut également un dépôt de 24,8 millions d'euros lié au complément de prix sur l'OPAS (cf. faits marquants).

**3.2 Variation des provisions**

(en milliers d'euros)	Provisions au 01/01/2023	Dotations	Reprises	Provisions au 31/12/2023
Participations	2 311 906	291 283	(3 523)	2 599 666
Créances rattachées à des participations	95 895	157		96 052
Autres titres immobilisés	955		(733)	222
Actions propres	0			0
Prêts et Autres immobilisations financières	55 011		(53 350)	1 661
<b>TOTAL</b>	<b>2 463 767</b>	<b>291 440</b>	<b>(57 606)</b>	<b>2 697 601</b>

Les principales dotations comprennent les provisions sur titres Blue Solutions (270,2 millions d'euros), Bluebus (11,8 millions d'euros), Bluecarsharing (5,3 millions d'euros), Immobilière Mount Vernon (1,1 millions d'euros).

Les reprises comprennent la reprise de la provision sur mali de fusion de Blue Solutions (53,3 millions d'euros) ainsi que la reprise de provision sur les titres Bluecar (2,6 millions d'euros).

En application du PCG art 833-11/2, aucune dépréciation n'a été constatée sur les actions propres.

**NOTE 4. ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES****État des créances**

(en milliers d'euros)	Montant brut	à - d'un an	à + d'un an
<b>Actif immobilisé</b>			
Créances rattachées aux participations	154 640	6 296	148 344
Prêts	1 672	11	1 661
Autres immobilisations financières	24 874	24 874	
<b>Actif circulant</b>			
Créances d'exploitation	22 976	22 976	
Comptes courants	4 725 665	4 686 817	38 848
Autres créances	126 254	117 657	8 597
<b>TOTAL</b>	<b>5 056 082</b>	<b>4 858 631</b>	<b>197 450</b>

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**État des dettes**

(en milliers d'euros)	Montant brut	à - d'un an	de 1 à 5 ans	à + de 5 ans
<b>Dettes financières <sup>(1)</sup></b>				
Emprunts auprès des établissements de crédit	227 033	123 102	102 860	1 071
Emprunts divers	60	60		
<b>Dettes d'exploitation</b>				
Dettes fournisseurs	38 045	38 045		
Dettes fiscales et sociales	60 738	60 738		
<b>Dettes diverses</b>				
Comptes courants	3 328 540	3 291 289		37 251
Dettes sur immobilisations	1 110	1 110		
Autres dettes	122 799	96 258	26 541	
<b>TOTAL</b>	<b>3 778 325</b>	<b>3 610 602</b>	<b>129 401</b>	<b>38 322</b>

(1) Sur un total de 227 millions d'euros de dettes financières, la dette à taux fixe est de 19 millions d'euros au 31 décembre 2023. À noter également que les financements faisant l'objet de covenants bancaires sont respectés au 31/12/2023.

La société assure une gestion centralisée de la trésorerie de ses filiales, l'évolution de l'endettement net est la suivante :

(en milliers d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Emprunts auprès des établissements de crédit	227 033	631 164
Autres emprunts et dettes financières diverses	60	55
Comptes courants créditeurs	3 328 540	4 133 159
Créances rattachées aux participations	(154 640)	(135 624)
Prêts	(1 672)	(1 672)
Autres immobilisations financières	(24 874)	(98)
Comptes courants débiteurs	(4 725 665)	(4 487 584)
Disponibilités	(2 712 910)	(3 817 563)
Valeurs mobilières de placement	(882 330)	(1 501 552)
<b>TOTAL</b>	<b>(4 946 458)</b>	<b>(5 179 715)</b>

**NOTE 5. VALEUR ESTIMATIVE DES VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

(en milliers d'euros)	Valeur brute	Valeur nette	Valeur estimative
Titres non cotés	538	0	0
Fonds Commun de Placement	881 792	881 792	910 384

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**NOTE 6. CAPITAUX PROPRES ET VARIATION DE LA SITUATION NETTE**

(en milliers d'euros)	Capitaux propres au 01/01/2023	Augmentation de capital <sup>(2)</sup>	Affectation du résultat 2022	Autres mouvements	Dividendes distribués	Résultat de l'exercice	Capitaux propres 31/12/2023
Capital social <sup>(1)</sup>	472 062	126					472 188
Primes	1 303 874						1 303 874
Réserve légale	47 159		47				47 206
Autres réserves	2 165						2 165
Report à nouveau	170 562	(126)	4 229 627		(113 987)		4 286 075
Résultat de l'exercice	4 288 652		( 4 288 652)			743 130	743 130
Subvention d'investissement	84			(22)			61
Acompte sur dividendes	(58 979)		58 979		(56 994)		(56 994)
Provisions réglementées	20 009			1 885			21 894
<b>TOTAL</b>	<b>6 245 588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 863</b>	<b>(170 981)</b>	<b>743 130</b>	<b>6 819 601</b>
Nombre d'actions <sup>(3)</sup>	2 950 389 374	785 000					2 951 174 374

(1) Valeur nominale de 0,16 euro.

(2) L'augmentation de capital fait suite au débouclage du plan d'AGA le 15 mars 2023.

(3) Dont 101 493 058 actions auto-détenues au 31 décembre 2023.

**NOTE 7. ÉTAT DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS**

(en milliers d'euros)	Montant au 01/01/2023	Dotations	Utilisations	Reprises	Montant au 31/12/2023
<b>Provisions réglementées</b>	<b>20 009</b>	<b>2 459</b>	<b>(38)</b>	<b>(535)</b>	<b>21 894</b>
provision pour hausse de prix	38		(38)		0
amortissements dérogatoires	19 970	2 459		(535)	21 894
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>91 518</b>	<b>17 990</b>	<b>(58 696)</b>	<b>(3 921)</b>	<b>46 891</b>
provision pour perte de change	342	119		(342)	119
provision pour médailles du travail	859	8		(11)	856
provision risques filiales	2 448	1		(2 264)	185
autres provisions <sup>(1)</sup>	87 869	17 862	(58 696)	(1 304)	45 731
<b>Dépréciations</b>	<b>2 759 641</b>	<b>319 284</b>	<b>(184 197)</b>	<b>(4 264)</b>	<b>2 890 465</b>
immobilisations corporelles	591		(8)		585
immobilisations financières <sup>(2)</sup>	2 463 767	291 441	(53 350)	(4 257)	2 697 601
stocks et en-cours	1 195	1 266	(483)		1 977
clients	1 559	116	(28)		1 647
autres créances <sup>(3)</sup>	291 990	26 461	(130 328)	(7)	188 117
valeurs de placement	538				538
<b>TOTAL</b>	<b>2 871 169</b>	<b>339 733</b>	<b>(242 931)</b>	<b>(8 720)</b>	<b>2 959 251</b>
Impacts en résultat :					
- d'exploitation		9 667	(17 966)	(1 598)	
- financier		317 902	(183 670)	(6 535)	
- exceptionnel		12 163	(41 295)	(587)	

(1) Provisions couvrant les risques liés aux indemnités consenties à l'acquéreur de Bolloré Africa Logistics.

(2) Voir note 3 : Participations et autres titres immobilisés (Amortissements et dépréciations).

(3) Les principales dotations comprennent les dotations sur dépréciation de convention de trésorerie Autolib (13 millions d'euros), Bolloré Transport & Logistics Corporate (7,3 millions d'euros), Bluestorage (2,2 millions d'euros) et Compagnie de Lanmeur (1,1 million d'euros). Les principales reprises comprennent les reprises sur dépréciation de convention de trésorerie Blue Solutions (126,4 millions d'euros), Saga IM (2 millions d'euros) et Misurata Container Terminal (1,2 million d'euros).

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

**NOTE 8. CHARGES À PAYER ET PRODUITS À RECEVOIR**

(en milliers d'euros)	31/12/2023
<b>Charges à payer</b>	
Intérêts courus sur dettes financières	706
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 395
Dettes sur immobilisations	99
Dettes fiscales et sociales	24 150
Intérêts sur découvert	490
Autres dettes	127
<b>Produits à recevoir</b>	
Créances clients et comptes rattachés	450
Autres créances	2 068
Banques	19 475

**NOTE 9. ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN (HORS CREDIT-BAIL)**

(en milliers d'euros)	2023	2022
<b>Engagements donnés</b>		
Contreparties douanes et trésor public	107 005	106 086
Autres cautions	1 967 896 <sup>(1)</sup>	2 321 293
<b>Engagements reçus</b>		
Retour à meilleure fortune	38 001	38 001
<b>Engagements réciproques et exceptionnels</b>		
Lignes de crédit bancaire non utilisées	2 592 400	2 254 400
Ventes de devises à terme	24 422	106 020
Achats de devises à terme	23 063	62 078
<b>Engagements indemnités de fin de carrière</b>	7 708	7 778

(1) Dont 1 865 millions d'euros avec Compagnie de Cornouaille, société du groupe.

Dans le cadre de la cession de Bolloré Africa Logistics, il incombe à Bolloré SE, sous réserve des termes et conditions des accords conclus, certains engagements d'indemnisation au bénéfice de l'acquéreur et de Bolloré Africa Logistics, notamment en cas d'inexactitude de certaines déclarations et garanties. La durée de ces engagements s'échelonne entre 2 et 7 ans, hors garanties fondamentales.

**NOTE 10. PLANS D' ACTIONS GRATUITES EMIS PAR BOLLORÉ SE**

(en milliers d'euros)	2021	2022	2022	2023	2023	TOTAL
Date d'octroi	04/03/2021	10/03/2022	25/05/2022	14/03/2023	26/07/2023	
Nombre d'actions pouvant être attribuées	2 563 500	606 000	3 652 500	631 000	80 000	7 533 000
Nombre d'actions attribuées	2 563 500	606 000	3 652 500	631 000	80 000	7 533 000
Nombre d'actions annulées	(50 000)	0	(20 000)	0	0	(70 000)
Nombre d'actions livrées	(20 000)	0	0	0	0	(20 000)
Nombre d'actions restantes	2 493 500	606 000	3 632 500	631 000	80 000	7 443 000
Conditions d'acquisition des actions	Performance/ présence	Performance/ présence	Performance/ présence	Performance/ présence	présence	
Durée d'acquisition des droits	36 mois	36 mois	36 mois	36 mois	36 mois	

La contribution patronale sur les actions gratuites est assise sur le nombre d'actions restantes attribuées au personnel de Bolloré SE. Elle est valorisée de manière progressive sur la période d'acquisition des droits, au cours de bourse de clôture.

## NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

**NOTE 11. VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Usines de Bretagne	95 843	118 217
Prestations diverses du siège	38 960	50 191
<b>TOTAL</b>	<b>134 803</b>	<b>168 408</b>

**Par zone géographique**

(en pourcentage)	2023	2022
France	46,03	48,37
Europe	30,86	30,27
Amériques	16,15	14,16
Afrique	0,21	0,83
Autres	6,75	6,37
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**NOTE 12. RÉSULTAT D'EXPLOITATION**

Le résultat d'exploitation s'établit à -56,9 millions d'euros au 31/12/2023 contre -74,5 millions d'euros sur l'exercice précédent. La variation de +17,6 millions d'euros provient essentiellement des frais sur opérations spécifiques en 2022 et 2023 (cessions de Bolloré Africa Logistics et Bolloré Logistics) pour +43,5 millions d'euros. Hors opérations spécifiques, la variation qui s'élève à -26,5 millions d'euros est liée à la baisse des redevances de marque et des frais de groupe.

**NOTE 13. RÉSULTAT FINANCIER**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Dividendes des filiales opérationnelles	580 081	308 716
Autres produits/charges (y compris change)	9 792	15 233
Coût net du financement	150 985	28 110
Dotations et Reprises	(127 698)	(462 138)
<b>TOTAL</b>	<b>613 160</b>	<b>(110 079)</b>

**NOTE 14. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL**

(en milliers d'euros)	2023	2022
Résultats sur cessions d'actifs <sup>(1)</sup>	186 685	4 567 742
Dotations nettes de provisions <sup>(2)</sup>	31 506	(62 329)
Dotations nettes aux provisions réglementées	(1 885)	(1 704)
Charges liées au personnel	(555)	(1 023)
Indemnités de retraites versées	(327)	(338)
Divers <sup>(2)</sup>	(41 548)	251
<b>TOTAL</b>	<b>173 876</b>	<b>4 502 599</b>

(1) Dont en 2023, plus-value de cession sur titres Bolloré Logistics Canada pour 169,2 millions d'euros, plus-value de cession sur titres Sogetra pour 16 millions d'euros et plus-value de cession sur site Haguenau pour 1 million d'euros.

Dont en 2022, plus-value de cession sur titres Bolloré Africa Logistics pour 4 561 millions d'euros et plus-value de cession sur site La Rochelle pour 4 millions d'euros.

(2) Dont 41,2 millions d'euros de reprise de provision utilisée couvrant les risques liés aux indemnités consenties à l'acquéreur de Bolloré Africa Logistics.

Bolloré SE - 31 décembre 2023

Comptes annuels

## RÉSULTATS FINANCIERS AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Nature des indications	2019	2020	2021	2022	2023
<b>I - SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social <sup>(1)</sup>	471 136	471 393	471 591	472 062	472 188
Nombre d'actions émises	2 944 598 874	2 946 208 874	2 947 446 874	2 950 389 374	2 951 174 374
Nombre maximal d'actions à créer					
- par conversion d'obligations	-	-	-	-	-
- par exercice des droits de souscription	5 865 500	4 980 500	6 301 000	7 527 000	7 443 000
<b>II - RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS EFFECTIVES <sup>(1)</sup></b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	144 209	143 249	149 516	168 408	134 803
Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	301 849	374 375	313 663	4 872 467	825 257
Impôts sur les bénéfices <sup>(2)</sup>	(38 896)	(23 633)	(45 659)	27 112	(14 362)
Participation et Intéressement des salariés	1 463	1 009	1 342	2 284	1 328
Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	16 744	181 084	235 740	4 288 652	743 130
Montant des bénéfices distribués	176 490	176 773	176 847	176 898	170 981
<b>III - RESULTAT DES OPERATIONS REDUIT A UNE SEULE ACTION <sup>(3)</sup></b>					
Bénéfice après impôts, mais avant amortissements et provisions	0,12	0,14	0,12	1,64	0,28
Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	0,01	0,06	0,08	1,45	0,25
Dividende versé à chaque actionnaire	0,06	0,06	0,06	0,06	0,06
<b>IV - PERSONNEL</b>					
Effectif Moyen des salariés	598	574	564	579	565
Montant de la masse salariale <sup>(1)</sup>	40 107	40 676	42 465	61 085	48 271
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux <sup>(1)</sup>	19 252	18 301	19 752	26 371	21 284

(1) En milliers d'euros

(2) Entre parenthèse : produit d'impôt

(3) En euros